

西脇市水道ビジョン・経営戦略の改定について

【はじめに】

本市では、厚生労働省が平成20年7月に改訂した「水道ビジョン」の方針を踏まえ、平成23年度（平成24年3月）に、令和3年度までの10年間を計画期間とする「西脇市水道ビジョン」を策定し、「安心と安定を未来につなぐ」を基本理念に施策を展開してきました。

また、総務省から平成26年8月に通知された「公営企業の経営に当たっての留意事項について」の内容に基づき、平成28年度（平成29年1月）に令和18年度までの20年間を計画期間とする「西脇市水道事業経営戦略」を策定し、水道事業に関する各種の取組を進めてきたところでは。

この度、水道ビジョンの計画期間が令和3年度で終了を迎え、経営戦略については5年に1度の見直し時期を迎えている中、両者は相互に深く関連するものであることから、計画期間の同一化と効率化を図るため、水道ビジョンと経営戦略を統合するとともに、厚生労働省の「新水道ビジョン」の方針も踏まえ、令和13年度までの10年間を計画期間とする『西脇市水道ビジョン・経営戦略』として改定します。

第1 テーマの設定について

- (1) 前水道ビジョンのテーマは、「安心と安定を未来につなぐーすべてのお客さまに満足いただける水道を目指してー」を基本理念として事業を進めてきました。今回の改定においてもテーマを設定し、50年、100年先を見据えた西脇市水道の基本理念及び理想像、目標設定を行います。

第2 現状の分析・評価と課題の抽出について

- (1) 前水道ビジョンで示した実現方策を検証し評価します。

- (2) 前水道ビジョンの施策体系である「安心」「安定」「持続」「環境」の基本目標を整理し、国の「新水道ビジョン」に掲げる「持続」「安全」「強靱」の観点へと変更していきます。
- (3) 各水道施設の現状評価と課題を抽出整理します。
 - ア 取水施設…取水計画、取水実績、水質等进行分析し課題を抽出します。
 - イ 浄水施設…浄水計画、浄水方法、水質等进行分析し課題を抽出します。
 - ウ 配水施設…配水計画、配水実績等进行分析し課題を抽出します。
 - エ 管路施設・給水施設…管路情報を整理し課題を抽出します。
- (4) 外部委託、財政状況、お客様サービス等进行分析し課題を抽出します。

第3 将来の事業環境について

- (1) 外部環境として、給水人口と水需要の減少、施設効率の低下、水源・利水の可能性について説明します。
- (2) 内部環境として、施設の老朽化、資金の確保等について説明します。

第4 理想像及び目標設定、実現方策について

- (1) 「持続」「安全」「強靱」の観点に留意しつつ、50年、100年先を見据えた西脇市水道の基本理念及び理想像を明示します。
- (2) 「持続」「安全」「強靱」のそれぞれの観点から地域の実情を踏まえた施策に関する目標設定を行います。
- (3) 「持続」「安全」「強靱」のそれぞれの観点から施策目標を掲げ、それぞれに具体的施策を設定します。
- (4) 具体的施策についてSDGs（持続可能な開発目標）の目標を具現化します。

第5 経営戦略について

- (1) 現経営戦略の進捗評価（平成29年度～令和3年度）を行います。
- (2) 経営戦略の概要を示します。
- (3) 投資財政計画を策定します。
- (4) 持続可能な水道事業に向けた取組を示します。

- (5) 基本水量と基本料金のシミュレーションを行い、料金制度見直しに向けた今後の方向性を明示します。

第6 スケジュールとフォローアップについて

- (1) 実施スケジュールを示します。
- (2) 進捗管理と施策のフォローアップ方法を示します。

