

## 西脇市の現状と課題の整理 ～社会潮流や西脇市の現状を踏まえて～

## 1 社会潮流

- ①人口減少、少子高齢化に伴う人口構造の変化
- ・人口減少・少子化の進行、東京一極集中
  - ・後期高齢者、高齢独居世帯の増加
- ②経済環境と働く環境の変化
- ・新型コロナの影響と正常化、物価上昇
  - ・雇用情勢の変化、人手不足の深刻化
  - ・リモートワーク等の普及、働き方改革
- ③安全・安心を脅かすリスクの高まり
- ・環境・エネルギー問題の拡大
  - ・カーボンニュートラルへの取組
  - ・自然災害の激甚化・大規模化
  - ・新たな感染症等に対する不安
  - ・犯罪や事故のない安全な社会づくりへの期待
- ④広域交通ネットワークの充実と課題
- ・道路網の充実、東播磨地域からのアクセス向上
  - ・運転手不足と公共交通の維持
- ⑤情報通信技術の急速な普及と新たな展開
- ・ICTの発達と情報通信機器の普及・多様化
  - ・自治体DXの推進
  - ・障壁のない情報活用の環境づくり
- ⑥価値観の多様化と地域コミュニティの変化
- ・多様性を尊重する社会づくり
  - ・つながりの希薄化・地域との関係性の変化
  - ・協働の広がりとなつた担い手
- ⑦厳しさを増す地方行財政運営
- ・税収減、行政課題の多様化・複雑化
  - ・インフラ・施設の老朽化
  - ・地方創生への取組と都市間競争
- ⑧持続可能な開発目標（SDGs）の展開
- ・SDGsに対する関心の高まり

## 2 市の現状

- ①人口・世帯
- ・平成7年以降人口減少局面
  - ・75歳以上人口が増加傾向
  - ・世帯数は微増から横ばいへ。独居高齢者が増加
  - ・社会減を補う自然増減もマイナスへ
  - ・高校・大学卒業時の若者が流出
  - ・外国人の流入が拡大傾向
  - ・R27（2045）年までに1万人減少
- ②医療・福祉
- ・県内では比較的恵まれた医療基盤
  - ・介護給付費が増加
- ③経済・産業
- ・製造業は近隣市に比べて出荷額等が低位
  - ・希少な工場適地
  - ・中心市街地に商業施設を誘致
  - ・農業従事者の高齢化と人材不足、耕作放棄拡大
  - ・有効求人倍率は1以上、女性の雇用促進
- ④教育・文化・スポーツ
- ・児童生徒数の減少
  - ・図書館の利用拡大
- ⑤安全・安心
- ・交通事故発生件数・犯罪件数が少ない
- ⑥都市基盤・住環境
- ・新築住宅の減少、空き家の増加
  - ・鉄道利用の減少、むすぶんの利用拡大
- ⑦地域自治・参画と協働
- ・コロナ禍でまちづくり活動の参加者減少
- ⑧行政経営
- ・基金は100億円程度で推移
  - ・職員数は合併直後から100人減

## 3 取組実績

- ①未来を拓く次世代が育まれるまち
- ・こども医療費無償化の対象拡大
  - ・こどもの笑顔をはぐくむ条例の制定
  - ・塾・習い事費用の助成、副食費無償化
  - ・英語教育の強化、教育DXの推進
- ②つながりによる安心とうるおいが実感できるまち
- ・コロナ禍での発熱トリアージ外来の設置
  - ・母子家庭等医療費給付制度の自己負担額の軽減
  - ・防災行政無線、防災マップの更新
- ③安全で快適な生活基盤が整うまち
- ・新庁舎・市民交流施設の整備
  - ・道路、新ごみ処理施設の整備
  - ・公共交通の再編（むすぶん・めぐりん）
- ④地域特性を生かした産業とにぎわいがあふれるまち
- ・西脇ファッション都市構想の推進
  - ・中心市街地への大型商業施設の誘致
  - ・酒米・山田錦産地への酒蔵の誘致
  - ・西脇イチゴの新規就農・生産量の拡大
- ⑤生涯活躍・共生社会の実現
- ・健幸運動教室、健幸ポイント事業の開始・拡充
  - ・総合市民センターリニューアル
  - ・西脇小学校木造校舎の国重要文化財への指定
- ⑥多様な主体による地域自治の確立
- ・地域自治協議会設立支援、中間支援事業実施
  - ・大学との連携授業
- ⑦戦略的で持続可能な行政経営の推進
- ・SDGs未来都市の選定
  - ・RPAなどデジタルを活用した業務効率化
  - ・ふるさと納税の返礼品の充実、受入れ拡大
  - ・おくやみコーナー、クイック窓口などの設置

## 4 市民意向

## &lt;市民意向調査&gt;

- ①定住意向
- ・定住意向は9割弱。高齢層ほど強い定住意向
  - ⇒住環境、自然、買い物、防災治安などに満足
  - ・30歳未満の3割弱が転出意向
  - ⇒買い物・レジャー、通勤・通学などに不満
- ②まちづくりの評価
- 満足度：高 重要度：高
- ・安全・安心、命を支える分野、身近なインフラ
  - ・少子高齢化問題に関わるもの
- 満足度：低 重要度：高
- ・公共交通 産業創出 学校教育
- ③子育て支援に対する財政支援
- ・「現状の財源で、可能な範囲の子育て支援を実施」が約半数 ⇒バランスのとれた政策
- ④転入者を優遇する施策について
- ・「転入者の優遇」に賛成する割合が増加
- ⑤自由意見で意見が多かった分野
- ・企業誘致や雇用創出に関すること
  - ・公共交通に関すること
  - ・商業施設や商業振興に関すること
- <高校生アンケート>
- ①西脇市が好きか
- ・前回調査（H29）に引き続き8割以上が好意的
- ②西脇市の将来像
- ・商業、にぎわいへの期待
- ③自らできるまちづくり
- ・地域住民と交流する行動、まちをきれいにする活動といった項目での意向が強い

## 5 評価検証

- ①政策指標評価
- ・全体の半数以上が望ましい方向へ推移
- 高評価指標
- ・子どもの交通事故傷者数
  - ・学校が楽しいと感じる児童生徒の割合
  - ・女性の就業率（25-44歳）
  - ・地域に愛着や誇りを感じる市民の割合
- 低評価指標
- ・合計特殊出生率
  - ・不登校児童生徒の在籍比率
  - ・待機児童数
  - ・まちづくり活動に参加した市民の割合
- ②施策指標評価
- ・6割近くが望ましい方向へ推移
- ③主観的評価
- ・7割がA評価（概ね想定どおりの成果）以上
- ④満足度評価
- 満足度が高い主な分野
- ・保健・健康づくり 消防・救急
  - ・ごみ処理・資源循環 下水道・生活排水
  - ・生涯学習
- 満足度が高まった主な分野
- ・商業・工業 公共交通 道路
  - ・窓口サービス・市民相談 障害・高齢福祉
  - ・産業創出・勤労者福祉 観光交流
- 満足度が下がった主な分野
- ・上水道 下水道・生活排水
  - ・消防・救急

## 重視する視点・方向性

## ○子育て・教育

- ・社会環境の変化に対応し、結婚から子育て期まできめ細かな支援を行うことにより、出産や子育ての希望が実現する社会を構築していくことが求められています。
- ・変化が激しい社会において、全ての子どもたちが多様性を尊重し、協働しながら未来を切り開ける力を培える教育環境を充実していく必要があります。

## ○地域福祉・暮らし

- ・後期高齢者の増加に伴う福祉・医療のニーズの高まり、人口減少を背景に生じる地域社会の担い手不足、空き家・耕作放棄地の増加など、様々な社会課題の発生、社会環境の変化を踏まえつつ、住み慣れた地域で安心して暮らすことができる社会を築くため、多様な主体が互いに支え助け合う地域共生社会の実現に向けて取り組んでいく必要があります。

## ○都市基盤・安全安心

- ・自然災害や感染症、事故や犯罪の発生などを背景に、安全・安心な暮らしへの期待が高まっており、暮らしや命を守る基盤整備を進めるとともに、地域の安全・安心を地域とともに高めていくことが必要です。
- ・人口減少下において、都市機能の維持・集約と効果的な土地利用を進めるとともに、道路・公共交通網の整備・維持のネットワーク強化を進める必要があります。

## ○産業・経済

- ・地理的な特性から大規模な企業誘致の実現等に課題がある現状等を踏まえつつ、地域資源を生かした産業振興や、地理的特性・外部資源等を効果的に活用する取組の推進など、本市ならではの特色ある地域経済の活性化を図る必要があります。
- ・働く場の創出に加え、多様化するライフスタイルが実現可能な働く場づくりやにぎわい創出も必要です。

## ○生涯活躍・多様性尊重

- ・人口減少等が進行する中、あらゆる人が生涯を通して健やかに生きがいを持って活動し、地域社会の課題解決や活性化につなげていくことが期待されます。
- ・全ての市民が、互いの人権を尊重し、多様性を認め、支え合う社会を実現していくとともに、健康寿命の延伸や生涯にわたって多様な学習活動などに取り組む機会を創出していくことが求められます。

## ○市民協働

- ・少子高齢化の進行や価値観の多様化に伴い、地域コミュニティの維持が困難になることが危惧されています。
- ・今後ますます公共サービスに対するニーズが多様化・複雑化することが予想される中で、公共サービスを維持していくため、市民の参画と協働、多様な主体によるまちづくりを進めていく必要があります。

## ○行政経営

- ・今後急速に進む人口減少や変化が激しい社会経済情勢の下、社会保障費の増加や老朽化する公共施設の維持・更新など、厳しい財政運営を迫られることが予想されます。
- ・将来にわたり質の高い行政サービスを安定して提供していくため、デジタル技術なども活用しながら、限られた行政資源を計画的かつ効果的に活用していくことが必要です。

# 後期基本計画の政策・施策体系について

## 基本構想

**都市像** (恒久的なまちのあるべき姿をあらわしたものの)

### 人輝き 未来広がる 田園協奏都市

わたしたちのまち西脇市は、豊かな資源と多様な特性を有しており、そこに住まう人々が、ともに力を合わせ、いきいきと輝く、未来への広がり期待できるまちです。

総合計画審議会で選定 (H19)

**将来像** (本市の目指すべき姿・キャッチフレーズ)

### つながり はぐくみ 未来織りなす 彩り豊かなまち にしわき

総合計画審議会で選定 (H30)

#### ●主要課題

- 次世代を育む子育て環境・教育の充実
- 安全して暮らせる地域共生社会の実現
- 安全・安心な暮らしの確保
- 共発的な産業の振興
- 誰もがいきいきと輝ける地域社会の実現
- 市民協働の推進
- 将来を見据えた行政経営の推進



## 基本計画

## 政策・施策の主な内容

### 1 未来を拓く次世代が育まれるまち

- 結婚・妊娠・出産の希望の実現を支援する  
#結婚支援/妊娠・出産支援/若者への啓発
- 子育てにやさしい環境をつくる  
#子どもの健康/発達支援/子育て支援ネットワーク/経済的支援
- 地域とともに子どもを守る  
#虐待防止/いじめ・不登校対策/防犯・交通安全/子どもの権利・意見
- 就学前教育と保育を充実する  
#就学前教育/保育/認定こども園/放課後の居場所
- 学校教育を充実する  
#確かな学力・豊かな心身の育成/教育DX/教職員の働き方改革
- 教育を支える環境を整える  
#教育環境・学習環境規模の適正化/給食/地域連携/教育機会の確保

### 2 つながりによる安心とうるおいが実感できるまち

- 地域福祉を充実する  
#共助の啓発/市民の福祉活動支援/ネットワークづくり
- 地域医療を守る  
#適正受診/病診連携/医療従事者育成/救急・休日医療
- 市立西脇病院の機能を強化する  
#診療機能充実/医療従事者確保/病病連携/緊急時の医療
- 高齢者福祉を充実する  
#生活支援/介護サービス充実/地域包括ケアシステム/認知症支援
- 障害者福祉を充実する  
#生活支援/自立支援/障害への啓発
- 社会保障制度を適正に運営する  
#生活保護/介護保険/国民健康保険/後期高齢者医療制度/国民年金
- 社会的な自立を支援する  
#生活困窮者支援/ひとり親家庭の支援/成年後見制度
- 環境にやさしい市民生活を進める  
#ごみの減量/温室効果ガス削減/行動変容促進
- 地域の防災力を高める  
#自主防災組織・消防団の活動支援/防災意識の啓発
- 犯罪・事故に遭わない地域をつくる  
#交通安全/消費生活/防犯対策

### 3 安全で快適な生活基盤が整うまち

- 防災基盤を整備する  
#消防力強化/防災拠点の機能強化/危機管理体制の強化/災害対策
- 道路を整備する  
#広域・地域幹線道路/生活道路/長寿命化/人にやさしい道路空間
- 公共交通を守る  
#公共交通ネットワークの維持/利便性向上/利用促進 (JR)
- 水道供給と汚水処理を行う  
#上下水道の経営/安全な水の安定供給/汚水処理
- 生活環境を守る  
#ごみ処理施設の整備・運営/公害防止/廃棄物処理/環境衛生・美化
- 計画的な都市づくりを進める  
#土地利用/市街地整備/景観形成/良好な公共空間/公園
- 快適な住まいづくりを進める  
#市営住宅/住まいの耐震化/空き家・空き地/移住・定住

### 4 地域特性を生かした産業とにぎわいがあふれるまち

- 地域に根ざした商工業を振興する  
#地場産業/中小企業の経営支援/商業振興/生産性向上
- 農林業の基盤を強化する  
#担い手育成/生産性向上/生産基盤を整える/森林保全・管理
- 魅力ある農畜産物を生産する  
#ブランド農畜産物/特色ある農産物/地産地消
- 観光・交流を振興する  
#観光交流/観光基盤整備/広域・国際交流/情報発信
- 新たな産業を創出する  
#企業誘致/起業・創業支援/産業用地の確保
- 就業環境を整える  
#就業機会の拡大/産業人材の確保支援/勤労者福祉

### 5 生涯活躍・共生社会の実現

- 健康づくり習慣の定着を進める  
#生活習慣/疾病予防・早期発見/食生活/自殺予防・対策
- 自然に健康になれる地域づくりを進める  
#健康づくり/高齢者の社会参加/環境整備
- 生涯学習を充実する  
#生涯学習事業/生涯学習の推進体制/図書館サービス
- 文化芸術・スポーツを振興する  
#スポーツ活動/文化・芸術活動/環境整備/文化財の保存・活用
- 女性が活躍できる社会を実現する  
#男女共同参画/女性活躍/DV対策
- 人権文化を創造する  
#市民運動の推進/多様な人権課題への対応/隣保館機能の充実

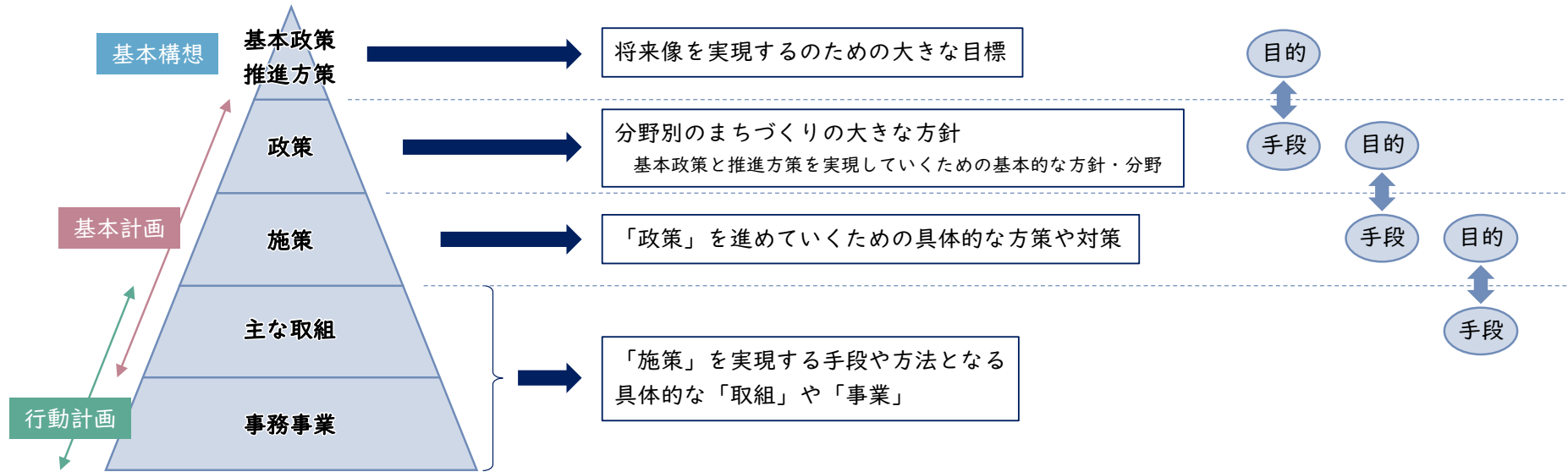
### 6 多様な主体による地域自治の確立

- 参画と協働のまちづくりを進める  
#市民によるまちづくり/市政参画の仕組み/選挙
- 持続可能なコミュニティをつくる  
#地区まちづくり/NPO・市民活動支援/ソーシャルビジネス
- 開かれた市政を行う  
#広報活動/広聴活動/情報公開
- 西脇への関心を高める  
#郷土愛/情報発信/高校・大学との連携

### 7 戦略的で持続可能な行政経営の推進

- 行政資源の有効活用を図る  
#行政経営/自治体DX/広域連携
- 持続可能な財政運営を行う  
#財政運営/収収確保/財源獲得・活用/公共施設マネジメント
- 機能的な組織運営を行う  
#組織/人材育成/職場環境
- 行政事務を適正に執行する  
#情報管理/契約/会計/監査/公平審査
- 分かりやすく利便性の高い窓口業務を行う  
#窓口サービスの充実/行政サービスのデジタル活用/相談

■ 「政策」・「施策」の関係について



例：子育てに関する政策・施策の場合

基本政策 推進方策	<b>未来を拓く次世代が育まれるまち</b> 〈実現したいまちの姿〉きめ細かな切れ目ない支援の下で、結婚や出産の希望がかなえられるとともに、地域に支えられながら子育てが行われるまちを目指します。
政策2	<b>子育てにやさしい環境をつくる</b> 〈政策推進により目指す姿〉地域の中で安心して子どもを育てる環境が整い、子育て家庭が大きな不安や負担を感じることがなく、子育ての喜びを感じることができ、子どもが健やかに育っています。
施策1	<b>子どもの健やかな成長を支援します</b> ➡ 〔主な取組〕子育て応援ステーション事業 など
施策2	<b>発達に支援が必要な子どもをサポートします</b> ➡ 〔主な取組〕療育教室・発達相談の実施 など
施策3	<b>孤立しない子育て環境をつくれます</b> ➡ 〔主な取組〕子育てコンシェルジュによる情報提供・利用支援 など
施策4	<b>子育ての経済的な負担を軽減します</b> ➡ 〔主な取組〕乳幼児等・こども医療費の助成 など

※後期基本計画の体系は今後の政策・施策形成過程で変更していきます。

章	政策		後期基本計画での変更案	変更理由
	施策			
第1章 未来を拓く次世代が育まれるまち	1 結婚・妊娠・出産の希望の実現を支援する	1 男女の出会いの機会を創出します		<div data-bbox="1532 472 2033 579" style="border: 1px solid black; padding: 5px;">                     発達に支援が必要な子どもへのサポートを記載していたが、ヤングケアラーなど課題を抱える子どもは多様であるため。                 </div> <div data-bbox="1532 639 2033 799" style="border: 1px solid black; padding: 5px;">                     「仕組みをつくる」だけでなく「子どもを守る」ことを明記するため。また、地域全体で子ども・子育てを応援していくことが重要であるため。                 </div> <div data-bbox="1532 858 2033 965" style="border: 1px solid black; padding: 5px;">                     不登校が増加傾向にあり、よりきめ細かな対応が必要となるため。                 </div> <div data-bbox="1532 1024 2033 1131" style="border: 1px solid black; padding: 5px;">                     こども基本法が施行され、こども等の意見を施策に反映させていくこととされたため。                 </div>
		2 妊娠と出産を支援します		
		3 家庭や命の大切さを伝えます		
	2 子育てにやさしい環境をつくる	1 子どもの健やかな成長を支援します		
		2 発達に支援が必要な子どもをサポートします	支援が必要な子どもをサポートします	
		3 孤立しない子育て環境をつくります		
		4 子育ての経済的な負担を軽減します		
	3 子どもを守る仕組みをつくる	1 虐待を未然に防止します		
		2 いじめ対策を進めます	いじめ・不登校対策を進めます	
		3 犯罪や事故から守ります		
		4 子どもの権利を大切にします	子どもの権利・意見を大切にします	
	4 就学前教育と保育を充実する	1 就学前教育・保育を充実します		
		2 就学前教育・保育施設の運営を支援します		
		3 放課後の居場所をつくります		

章	政策		後期基本計画での変更案	変更理由	
	施策				
	5 学校教育を充実する		確かな学力を育みます 教育DXを推進します	国の教育振興基本計画等を踏まえ、知識定着を重視する教育から思考力・表現力など考えることを重視した教育へと転換していくため。	
	1	学力向上を進めます			
	2	豊かな心と健やかな体を育みます			
		3	教職員の資質向上を進めます	教職員の資質向上・働き方改革を進めます	個別最適な学びと協働的な学びに不可欠なデジタル端末の活用を力を入れるため。
	6 教育を支える環境を整える				
		1	安全・安心で質の高い教育環境を整備します	学習環境規模の適正化を進めます	デジタル活用による教職員の働き方改革、それを通じた教育の質の向上が課題となっているため。
		2	安全・安心でおいしい学校給食を提供します		
		3	家庭や地域と連携します		
		4	適切な教育機会を確保します		
	第2章 つながりによる安心とう	1 地域福祉を充実する			小中学校の統合が予定されており、より良い学習環境を築いていく必要があるため。
1		支え合いの気持ちを醸成します			
2		市民主体の地域福祉活動を支援します			
		3	地域の安心ネットワークをつくります	2章・政策4・施策3に統合 医療従事者の育成を図ります	疾病の慢性化や独居高齢者などが増加する中で、疾病の治療だけでなく、在宅での生活を含めた支援（福祉との連携）の必要性が高まっているため。
2 地域医療を守る					
1		地域の医療体制を守ります			
2		在宅医療の提供体制を整えます			
	3	救急医療の体制を充実します	少子化を背景とした担い手不足、高齢化の進行に伴う医療需要の増加などを踏まえ、医療従事者の育成・確保に向けた課題に対応するため。		

章	政策		後期基本計画での変更案	変更理由
	施策			
る お い が 実 感 で き る ま ち	3 市立西脇病院の機能を強化する			
	1	病院事業の経営基盤を強化します		
	2	診療機能を充実します		
	3	医療従事者を確保・育成します		
	4	病病連携・病診連携を推進します		
	5	災害時・救急時の医療体制を確保します		
	4 高齢者福祉を充実する			
	1	高齢者の生活を支援します		
	2	介護サービスの利用基盤を整えます		
	3	地域包括ケアシステムを推進します		
	4	認知症の人やその家族を支援します		
	5 障害者福祉を充実する			
	1	障害者の生活を支援します	障害のある人の生活を支援します	障害者福祉計画等における表記を準用して「障害のある人」に変更するため。
	2	障害者の自立を支援します	障害のある人の自立を支援します	
	3	障害への理解を広げます		
	6 社会保障制度を適正に運営する			
	1	生活保護制度を適正に運営します		
	2	介護保険制度を適正に運営します		
	3	国民健康保険制度を適正に運営します		
	4	後期高齢者医療制度を適正に運営します		
	5	国民年金制度を啓発・推進します		

章	政策		後期基本計画での変更案	変更理由						
		施策								
	7	社会的な自立を支援する								
		1	生活困窮者の自立を支援します		2章・政策10・施策3に統合					
		2	ひとり親家庭を支援します							
		3	犯罪被害者を支援します							
	4	成年後見制度の利用を促進します								
	8	環境にやさしい市民生活を進める								
		1	ごみの減量を進めます							
		2	温室効果ガス排出量を削減します							
		3	環境を守る意識を高めます							
	9	地域の防災力を高める								
		1	自主防災組織の活動を支援します							
		2	消防団の活動を支援します							
		3	市民の防災意識を高めます							
	10	犯罪・事故に遭わない地域をつくる								
		1	交通安全を推進します							防犯対策を推進します
		2	消費者の生活を守ります							
3		防犯活動を推進します								

条例制定に合わせて施策を設けたが、事業立上げから数年経過したこと、事業規模・実績等を踏まえ、防犯施策との統合が適当なため。

防犯に係る地域活動の支援に加えて、特殊詐欺防止に向けた助成、犯罪被害者への支援など、より総合的な施策を展開していくため。

章	政策		後期基本計画での変更案	変更理由	
	施策				
第3章 安全で快適な生活基盤が整うまち	1 防災基盤を整備する				
	1	消防体制を強化します	消防力を強化します	総務省消防庁の告示を踏まえ、より適当な字句に修正するため。	
	2	防災拠点を整備します	防災拠点の機能を強化します		
	3	危機管理体制を強化します			
	4	浸水対策や土砂災害対策を進めます			
	2 道路を整備する				
	1	広域・地域幹線道路を整備します		新庁舎整備が完了し、今後はソフト面を中心とした機能強化を図っていくため。	
	2	生活道路を整備します			
	3	道路施設の長寿命化を進めます			
	4	人にやさしい道路空間を整備します			
	3 公共交通を整備する		公共交通を守る		むすブン・めぐリンを中心とした公共交通の再編が完了したこと、JR加古川線の存廃問題が顕在化したことを踏まえて、修正する必要性が生じたため。
	1	公共交通ネットワークをつくります	公共交通ネットワークを維持します		
	2	公共交通の利便性を高めます			
	3	公共交通の利用を促進します			むすブン・めぐリンを中心とした公共交通の再編が完了したこと、JR加古川線の存廃問題が顕在化したことを踏まえて、修正する必要性が生じたため。
	4 水道供給と汚水処理を行う				
	1	持続可能な上下水道経営を行います			
	2	安全な水を安定供給します			
	3	汚水処理を行います			



章	政策	
	施策	
	5 生活環境を守る	
	1	ごみ処理施設の整備・運営を行います
	2	公害防止と廃棄物の適正処理を進めます
	3	まちを衛生的にします
	6 魅力ある市街地をつくる	
	1	地域特性を生かした土地利用と景観形成を進めます
	2	まちなかににぎわいを創出します
	3	生活の利便性を高めます
	7 自然と調和した住環境を整える	
	1	緑の空間を守り育てます
	2	豊かな農村環境を整えます
	3	身近にあるきれいな環境を守ります
	8 快適な住まいづくりを進める	
1	市営住宅を供給します	
2	良質な住宅を増やします	
3	空き家・空き地を適正に管理します	
4	移住・定住を支援します	

後期基本計画での変更案
身近にあるきれいな環境を守ります
計画的な都市づくりを進める
効果的な土地利用を進めます
魅力ある市街地をつくります
良好な公共空間を形成します
3章・政策5に移管

変更理由
施策内容は継続するものの、より趣旨が合致する政策で位置付けることが適当であるため。
政策6と政策7で再編 新庁舎・市民交流施設の移転整備が完了したこと、商業施設の誘致が進捗したこと、市街化区域・市街化調整区域の土地利用の在り方をより広い観点から検討していくこと、都市環境と公園の関係性が強く、同一の政策で位置付けることが適当であること、などから政策を統合した上で、施策内容を継承しつつ、記載区分を整理する必要があるため。
上記3章・政策5に記載のとおり

章	政策		後期基本計画での変更案	変更理由
	施策			
第4章 地域特性を生かした産業とにぎわいがあふれるまち	1 地域に根ざした商工業を振興する			
	1	地場産業の競争力を強化します		
	2	中小企業の経営を支援します		
	3	商業のにぎわいをつくります		
	4	商工業の生産性向上を図ります	4章・政策5・施策3を統合	
	2 農林業の基盤を強化する			
	1	農業の担い手を育成します		
	2	農地利用の集積・集約化を進めます	農業の生産性向上を図ります	農地の集積・集約化に加えて、ICT機器の活用など多様な手段を組み合わせることで農業の生産性向上を図っていく必要があるため。
	3	農業の生産基盤を整えます		
	4	森林を保全・管理します		
	3 魅力ある農畜産物を生産する			
	1	山田錦の産地振興を進めます		
	2	黒田庄和牛のブランド力向上を進めます	ブランド農畜産物を振興します	令和2年2月に地元山田錦を活用する酒蔵の誘致が完了したこと、農業ビジョンを踏まえ山田錦と黒田庄和牛などのブランド農畜産物の価値を総合的に向上していくこととしたため。
	3	特色ある農産物の生産を進めます		
	4	農産物の地産地消を進めます		
	4 観光・交流を振興する			
1	地域資源を生かした観光交流を進めます			
2	観光交流の基盤を整えます			
3	広域的・国際的な観光交流を進めます			
4	戦略的な観光情報の発信を行います	戦略的に観光情報を発信します	分かりやすい日本語に修正するため。	

章	政策		後期基本計画での変更案	変更理由
	施策			
	5 新たな産業を創出する		4章・政策5・施策3を統合	<p>施策の内容が「商工業の生産性の向上」「企業誘致の推進」などと重複部分が多いため。</p> <p>市街化区域内にまとまった産業用地を確保することが困難であることから、市街化区域外での新たな産業用地の開発を検討しているため。</p>
	1	企業誘致を推進します		
	2	起業・創業を支援します		
		3 地域特性を生かした産業を育成します	4章・政策5・施策1等に統合	産業用地の確保を進めます
	6 就業環境を整える		就業機会の拡大を図ります 産業人材の確保を支援します	<p>人口減少に伴って労働市場が大きく変化しており、「雇用の創出・確保」に加えて「人材（従業員）の確保及び定着に係る施策」が課題であること、定年が延長されるなど、高齢者向けの就業環境が改善していることから、施策を再編する必要が生じたため。</p>
	1	雇用の確保と安定を図ります		
		2 高齢者の就労を支援します	5章・政策6に統合	<p>第5章・政策6と一部内容が重複しており、施策を統合・整理することが適当なため。</p>
		3 女性の就労を支援します		
		4 勤労者福祉を充実します		
第5章 生涯活躍・共生社会の宝	1 健康づくり習慣の定着を進める		自然に健康になれる地域づくりを進める	<p>健康日本21において、個人へのアプローチだけでなく、社会環境の質の向上（自然と健康になれる社会づくり）が必要とされ、本市の方向性と合致しているため</p>
	1	健康的な生活習慣の定着を促進します		
	2	疾病の予防と早期発見を促進します		
	3	食を通じた健康づくりを促進します		
	4	メンタルヘルスの向上を進めます		
	2 健康を支える地域づくりを進める			
	1	地域主体の健康づくりを推進します		
	2	高齢者の社会参加を促進します		
	3	健康づくりの支援環境を整えます		

章	政策	
	施策	
入 現	3 生涯学習を充実する	
	1	生涯学習事業を行います
	2	学習成果の地域への還元を支援します
	3	生涯学習の推進体制を確立します
	4	図書館サービスを充実します
	4 生涯スポーツを振興する	
	1	ライフステージに応じたスポーツ活動を推進します
	2	スポーツを支える環境を整備します
	3	特色あるスポーツの振興と交流を推進します
	5 文化・芸術を振興する	
	1	文化・芸術活動を支援します
	2	文化振興を支える環境を整備します
	3	文化財の保存・活用を推進します
	6 女性が活躍できる社会を実現する	
	1	女性が活躍できる就業環境を整えます
	2	性別による固定的な役割分担意識を解消します
	3	男女共同参画の推進体制を整えます
	4	DV対策を進めます

後期基本計画での変更案
5章・政策3・施策3に統合
5章・政策3・施策2を統合
文化芸術・スポーツを振興する
ライフステージに応じたスポーツ活動を推進します
文化・芸術活動を支援します
文化・スポーツを支える環境を整備します
文化財の保存・活用を推進します
4章・政策6・施策3を統合
性別による固定的な役割分担意識を解消します
女性が活躍できる就業環境を整えます

変更理由
<p>学習の成果を地域で生かす仕組みをつくることは、生涯学習を推進するための環境・体制づくりの一つであるため。</p>
<p>政策4・政策5を再編 スポーツを通じた交流について、東京オリンピック・パラリンピックの開催が一つの区切りとなったこと、市内では文化・スポーツの振興の多くを文化・スポーツ振興財団が担っており、一体的に推進していること、部活動の地域移行に当たっては両分野の連携がより必要となることから、両政策を統合した上で、施策については基本的に継続することが適当なため。</p>
<p>順番の変更 広範で他の施策の前提となる施策を定めた後に、個別分野の施策を定めるため。</p>

章	政策		後期基本計画での変更案	変更理由	
	施策				
第6章 多様な主体による地域自治の確立	7 人権文化を創造する		身近な人権の理解を広げます	性的マイノリティ、外国人、インターネットでの人権侵害など、人権課題の多様化を踏まえた対応を進めていく必要があるため。	
	1	人権文化をすすめる市民運動を推進します			
	2	隣保館機能を充実します			
		3	多文化共生と平和の意識を高めます		
	1 参画と協働のまちづくりを進める				
	1	参画と協働の意識を高めます			
	2	市政への市民参画の機会を充実します			
		3	選挙制度への理解と関心を高めます		
	2 持続可能なコミュニティをつくる				
	1	地区からのまちづくりを推進します			
	2	公益的な市民活動を支援します			
	3	持続的なまちづくり活動を促進します			
	4	高校・大学との連携を推進します			
3 開かれた市政を行う		6章・政策4に移管			
1	広報活動を推進します				
2	広聴活動を推進します				
	3	行政情報の公開を推進します			
				コロナ禍での制約や卒業等で継続的な活動が難しいこと、受入体制の整備が難しいことなどを踏まえ、本市への関心を高めることに重点を置いて取り組むため。	

章	政策		後期基本計画での変更案	変更理由	
	施策				
第7章 戦略的で持続可能な行政経営の推進	4 西脇への関心を高める				
	1	西脇プライドを醸成します		発信の手法について定めていたが、同一政策内の取組と内容が一部重複するため。	
	2	良好な都市イメージを発信します	6章・政策4・施策3を統合		
	3	市の魅力を多様な手法で伝えます	6章・政策4・施策2に統合		
			高校・大学との連携を推進します	上記6章・政策2に記載のとおり	
	1 行政資源の有効活用を図る				国デジタル田園都市国家構想の策定、デジタル庁発足などを踏まえ、デジタル活用をより一層推進していく必要があるため（名称については国の計画に準拠）。
	1	効果的・効率的な行政経営を推進します			
	2	スマート自治体を推進します	自治体DXを推進します		
	3	広域的な連携を推進します			
	2 持続可能な財政運営を行う				
1	健全な財政運営を行います				
2	税収を確保します				
3	有利な財源を獲得・活用します				
4	公共施設マネジメントを推進します				
3 機能的な組織運営を行う					
1	機能的な組織を確立します				
2	組織を支える人材を育成します				
3	働きやすい職場環境を整えます				

章	政策		後期基本計画での変更案	変更理由
	施策			
	4 行政事務を適正に執行する			<p>新庁舎整備に合わせて、相談者のプライバシー環境などが向上したこと、今後はデジタル活用により市民の利便性を高めていくことが必要であるため。</p> <p>オンライン申請、デジタルを活用した行政手続の導入など、デジタル活用の恩恵を行政サービスの受益者に広げていくため。</p> <p>新庁舎・市民交流施設の整備が完了し、県の人間サイズのまちづくり大賞を受賞するなど、所期の目的を達成したため。</p>
	1	行政情報の適切な管理を行います		
	2	公正で透明性の高い契約事務を行います		
	3	適正な会計処理を行います		
	4	監査業務を行います		
	5	公平審査事務を行います		
	5 安心して分かりやすい窓口業務を行う		分かりやすく利便性の高い窓口業務を行う	
	1	窓口サービスを充実します		
			行政サービスのデジタル活用を推進します	
	2	安心できる相談業務を行います		
	3	利用しやすい庁舎環境を整えます	3章・政策6・施策3（新）に移管	

# 外部評価資料



# 事業評価シート集計結果（説明用）

事務事業名

〇〇事業

		(人数)					
		そう思う	やや思う	どちらとも いえない	あまり思わ ない	まったく思 わない	わからない
項目別評価	優先度 (緊急性)	1	9	2	2		
	必要性	3	3	6	2		
	実施主体の 妥当性	1	6	4	3		
	サービスの 対象		4	6	3		1
	受益者負担 の適切さ	1	5	4	1	1	2
	市民ニーズ	4	2	6	2		

		(人数)			
総合評価		拡充	継続実施	見直し	廃止
		0	11	3	0

それぞれの評価を選択した人数

		評価	(参考) 平均値
項目別評価	優先度 (緊急性)	やや思う	3.64
	必要性	やや思う	
	実施主体の 妥当性	どちらとも いえない	
	サービスの 対象	どちらとも いえない	
	受益者負担 の適切さ	どちらとも いえない	
	市民ニーズ	やや思う	
総合評価		継続実施	2.79

- ・そう思う → 5点
  - ・やや思う → 4点
  - ・どちらともいえない → 3点
  - ・あまり思わない → 2点
  - ・まったく思わない → 1点
  - ・わからない → 除外
- で換算し、各項目の平均値で次のとおり評価をつけている。
- ・4.5以上 → そう思う
  - ・3.5以上4.5未満 → やや思う
  - ・2.5以上3.5未満 → どちらともいえない
  - ・1.5以上2.5未満 → あまり思わない

- ・拡充 → 4点
  - ・継続実施 → 3点
  - ・見直し → 2点
  - ・廃止 → 1点
- で換算し、平均値で次のとおり評価をつけている。
- ・3.5以上 → 拡充
  - ・2.5以上3.5未満 → 継続実施
  - ・1.5以上2.5未満 → 見直し
  - ・1.5未満 → 廃止

# 事業評価シート集計結果

事務事業名

農と食の魅力づくり事業

(人数)

項目別評価	そう思う	やや思う	どちらとも いえない	あまり思わ ない	まったく思 わない	わからない	
	優先度 (緊急性)	1	9	2	2		
	必要性	3	3	6	2		
	実施主体の 妥当性	1	6	4	3		
	サービスの 対象		4	6	3		1
	受益者負担 の適切さ	1	5	4	1	1	2
	市民ニーズ	4	2	6	2		

(人数)

総合評価	拡充	継続実施	見直し	廃止
	0	11	3	0

項目別評価	評価	(参考) 平均値	
	優先度 (緊急性)	やや思う	3.64
	必要性	やや思う	3.50
	実施主体の 妥当性	どちらとも いえない	3.36
	サービスの 対象	どちらとも いえない	3.08
	受益者負担 の適切さ	どちらとも いえない	3.33
	市民ニーズ	やや思う	3.57

総合評価	評価	(参考) 平均値
	継続実施	2.79

# 外部評価結果

## 1 事務事業名

農と食の魅力づくり事業

5. そう思う                      4. やや思う  
3. どちらともいえない        2. あまり思わない  
1. まったく思わない            ー. わからない

## 2 項目別評価

項目名	内容	評価
優先度（緊急性）	優先度（緊急性）が高い事業か。	4
必要性	必要性が高い事業か。	4
実施主体の妥当性	行政が行うべき事業か（税金を使うべきか。）。	3
サービスの対象	サービスの対象が適切な事業か。	3
受益者負担の適切さ	適切な受益者負担となっている事業か。 ※ 受益者負担とは、特別のサービスを受ける者に、 受益に応じた負担を求めること。	3
市民ニーズ	市民ニーズと合致した事業か。	4

## 3 総合評価

拡充

継続実施

見直し

廃止

## 4 意見など

市の魅力発信や農業活性化に必要な事業であり、農業後継者の育成につながることを期待する。一方で、開発した商品の明確な販売戦略がなく、この点は改善すべきである。

# 事業評価シート集計結果

事務事業名

中間支援事業

(人数)

項目別評価	そう思う	やや思う	どちらとも いえない	あまり思わ ない	まったく思 わない	わからない	
	優先度 (緊急性)	1	8	4	1		
	必要性	2	4	6	2		
	実施主体の 妥当性	3	7	3	1		
	サービスの 対象	2	2	9	1		
	受益者負担 の適切さ	3	4	3	1	1	2
	市民ニーズ	1	8	4			1

(人数)

総合評価	拡充	継続実施	見直し	廃止
	1	11	2	0

項目別評価	評価	(参考) 平均値	
	優先度 (緊急性)	やや思う	3.64
	必要性	どちらとも いえない	3.43
	実施主体の 妥当性	やや思う	3.86
	サービスの 対象	どちらとも いえない	3.36
	受益者負担 の適切さ	やや思う	3.58
	市民ニーズ	やや思う	3.77

総合評価	評価	(参考) 平均値
	継続実施	2.93

# 外部評価結果

## 1 事務事業名

中間支援事業

5. そう思う  
3. どちらともいえない  
1. まったく思わない
4. やや思う  
2. あまり思わない  
-. わからない

## 2 項目別評価

項目名	内容	評価
優先度（緊急性）	優先度（緊急性）が高い事業か。	4
必要性	必要性が高い事業か。	3
実施主体の妥当性	行政が行うべき事業か（税金を使うべきか。）。	4
サービスの対象	サービスの対象が適切な事業か。	3
受益者負担の適切さ	適切な受益者負担となっている事業か。 ※ 受益者負担とは、特別のサービスを受ける者に、受益に応じた負担を求めること。	4
市民ニーズ	市民ニーズと合致した事業か。	4

## 3 総合評価

拡充

継続実施

見直し

廃止

## 4 意見など

まちづくり活動の支援においては、地域課題の解決に取り組む各団体の自主性を尊重しつつ、行政が継続的にサポートを行う必要がある。まちづくり活動の活性化に向け組織を増やすべく、NPO法人に限らず多様な形態の組織設立に努められたい。

# 事業評価シート集計結果

事務事業名 企業連携型奨学金返還サポート事業  
社会福祉法人等就業者確保支援事業

(人数)

項目別評価	そう思う	やや思う	どちらとも いえない	あまり思わ ない	まったく思 わない	わからない	
	優先度 (緊急性)	6	6	1	1		
	必要性	4	5	4	1		
	実施主体の 妥当性	7	5	1	1		
	サービスの 対象	2	4	5	3		
	受益者負担 の適切さ	3	5	4	1		1
	市民ニーズ	1	3	5	2	1	2

(人数)

総合評価	拡充	継続実施	見直し	廃止
	5	8	0	1

項目別評価	評価	(参考) 平均値	
	優先度 (緊急性)	やや思う	4.21
	必要性	やや思う	3.86
	実施主体の 妥当性	やや思う	4.29
	サービスの 対象	どちらとも いえない	3.36
	受益者負担 の適切さ	やや思う	3.77
	市民ニーズ	どちらとも いえない	3.08

総合評価	評価	(参考) 平均値
	継続実施	3.21

# 外部評価結果

企業連携型奨学金返還サポート事業  
社会福祉法人等就業者確保支援事業

## 1 事務事業名

## 2 項目別評価

5. そう思う  
3. どちらともいえない  
1. まったく思わない
4. やや思う  
2. あまり思わない  
-. わからない

項目名	内容	評価
優先度（緊急性）	優先度（緊急性）が高い事業か。	4
必要性	必要性が高い事業か。	4
実施主体の妥当性	行政が行うべき事業か（税金を使うべきか。）。	4
サービスの対象	サービスの対象が適切な事業か。	3
受益者負担の適切さ	適切な受益者負担となっている事業か。 ※ 受益者負担とは、特別のサービスを受ける者に、 受益に応じた負担を求めること。	4
市民ニーズ	市民ニーズと合致した事業か。	3

## 3 総合評価

拡充

継続実施

見直し

廃止

## 4 意見など

若手人材の確保や移住・定住の促進に資するため、事業の必要性は高い。企業や社会福祉法人等に積極的な周知を行うことで、利用率の向上を図りたい。