

R6第1回 経営評価委員会

西脇市立西脇病院
経営強化プランの
推進状況
(令和5年度)

令和6年8月29日

目 次

I 令和5年度の収支状況

1	概況	・・・・・・・・・・・・・・・・	P 3
2	収支状況	・・・・・・・・・・・・・・・・	P 4
3	経営指標	・・・・・・・・・・・・・・・・	P 5

II 目標進捗状況

1	基本事項	・・・・・・・・・・・・・・・・	P 6
2	医療の質の向上	・・・・・・・・・・・・・・・・	P 7 ~
3	経営資源の強化	・・・・・・・・・・・・・・・・	P 11 ~
4	職員の確保と意欲向上	・・・・・・・・・・・・・・・・	P 20 ~
5	再編・ネットワーク化	・・・・・・・・・・・・・・・・	P 23

I 令和5年度の収支状況

1 概況

1日当たり入院患者数は269.4人（R4年度257.7人）、外来患者数は437.9人（同477.1人）となり、前年度（R4）比較では入院患者数は増加、外来患者数は減少した。

新型コロナウイルスの5類化に伴い、8月からコロナ専用病棟を廃止して一般病棟対応とした。病床稼働率は85.6%となり、前年度（84.8%）より0.8ポイント向上している。

（R4年度は304床、R5年度は7月までは304床、8月から320床として稼働率算定）

当年度（R5）末の純損益は、△1億56百万円の赤字となり、前年度（46百万円の赤字）と比較すると1億10百万円悪化した。一般会計から補助金（2億円）を受け入れたものの、コロナ関係補助金の減少（△5億57百万円）が影響している。

2 収 支 状 況

(単位:百万円)

区 分		R4年度 累計	R5年度 累計	対前年		
				増 減	比率 (%)	
収 益	総 収 益	8,820	8,699	△121	98.6	
	医 業 収 益	7,117	7,279	162	102.3	
	うち	入 院 収 益	5,081	5,206	125	102.5
		外 来 収 益	1,829	1,835	6	100.3
		そ の 他	207	238	31	115.0
	そ の 他 の 収 益		1,703	1,420	△283	83.4
費 用	総 費 用	8,866	8,855	△11	99.9	
	医 業 費 用	8,646	8,668	22	100.3	
	うち	職 員 給 与 費	4,559	4,586	27	100.6
		材 料 費	1,802	1,812	10	100.6
		経 費	1,612	1,592	△20	98.8
		減 価 償 却 費	624	634	10	101.6
		そ の 他	49	44	△5	89.8
	そ の 他 の 費 用		220	187	△33	85.0
差 引	経 常 損 益	△21	△160	△139	—	
	純 損 益	△46	△156	△110	—	

3 経営指標

区 分		単位	R4年度 実績	R5年度 目標	R5年度 実績	対前年		評価	
						増減	比率(%)		
業 務 量	患 者 数	1日当たり 入院患者数 (病床稼働率)	人	257.7	283.0	269.4	11.7	104.5	B
			%	84.8	90.7	85.6	0.8	—	
		1日当たり 外来患者数	人	477.1	483.0	437.9	△39.2	91.8	C
	診 療 単 価	入 院	円	54,022	55,555	52,800	△1,222	97.7	C
		外 来	円	15,780	16,100	17,243	1,463	109.3	A
	入院・外来収益		億円	69.1	76.4	70.4	1.3	101.9	B
財 務 指 標	経常収支比率		%	99.8	100.4	98.2	△1.6	—	C
	職員給与費比率		%	64.1	59.0	63.0	△1.1	—	B
	材料費比率		%	25.3	22.5	24.9	△0.4	—	B
	経費比率		%	22.6	23.2	21.9	△0.7	—	A

[評価方法 A:実績>目標・前年 B:目標>実績>前年、前年>実績>目標 C:目標・前年>実績]

Ⅱ 目標進捗状況

1 基本事項

(1) 今後果たすべき役割		
取組状況	<ul style="list-style-type: none"> ・ 地域医療支援病院の承認要件を維持 ・ 新型コロナウイルス感染症対策の徹底及び陽性患者の入院受入れ ・ 認定看護師資格の取得に向けた取組 ・ 臨床研修指導医資格の取得に向けた取組 	自己評価
		B
(2) 一般会計繰出金		
取組状況	<p>【一般会計繰出金】</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 一般会計負担金 1,000百万円 ※総務省繰出基準内（4年度 1,000百万円） 内訳：収益的収入 643百万円、資本的収入 357百万円 ・ 一般会計補助金 収益的収入 200百万円（4年度 資本的収入 21百万円） 	自己評価
		A
(3) 病院と地域の連携		
取組状況	<ul style="list-style-type: none"> ・ 発熱トリアージ外来での診療を実施 (R2から西脇市多可郡医師会の御協力を得て診療を開始し、県や地域の医療機関との連携を図りながら診療を実施した。) ・ 地域医療検討会への参加 ・ 「西脇市の地域医療を守る条例」に対応した普及啓発 ・ 医師会、薬剤師会、小児医療を守る会、地域医療を支える市民の会、商業連合会等との連携 	自己評価
		A

2 医療の質の向上

(1) がん治療の医療体制の構築

主な取組目標	<ul style="list-style-type: none"> a 県指定がん診療連携拠点病院の継続 b 緩和ケア食の構築 c がん相談支援センター機能の充実 d 病診連携の強化 e 人間ドックのオプション検査等 f がん関連認定看護師等の育成 	取組状況	<ul style="list-style-type: none"> a 県指定がん診療連携拠点病院として、手術、化学療法及び放射線治療を行い、集学的治療を推進している。 b 関係各科と調整中。 c 診断・告知から患者のニーズを把握し、院内職員の連携により早朝から積極的な相談支援を行っている。 d 内科医が地域の開業医からの診療相談等の電話を直接受ける「内科ホットライン」を時間延長し、病診連携の強化に努めている。 e 乳がん検診について、女性スタッフでの対応を継続し、受診の促進に努めている。 f がん性疼痛看護認定看護師、緩和ケア認定看護師、がん化学療法看護認定看護師が中心となり、看護師の育成に取り組んでいる。 	自己評価
	C			

主な実績	項目		R3年度実績	R4年度実績	R5年度目標	R5年度実績	推進状況
	新入院がん患者数	(人)	1,068	1,092	1,100	920	C
	放射線治療件数	(件)	1,547	2,230	2,500	1,688	C
	外来化学療法延患者数	(人)	1,242	1,418	1,500	1,467	B
	3がん(子宮、肺、乳)合計検診	(人)	1,346	1,282	1,390	1,328	B
	高度機器(CT,MRI,RI,マンモ)撮影件数	(件)	23,995	23,070	23,725	22,898	C

2 医療の質の向上

(2) 脳卒中治療の病病、病診連携体制の構築

主な取組目標	a. クリニカルパスの効果的な運用	取組状況	a. クリニカルパスの効率的な運用のため、圏域内の連携病院を増やしていく。	自己評価 C
	b. 3.0テスラMRIの運用		b. 紹介患者、救急検査の受入に努めている。	
	c. 認定看護師の育成 (摂食嚥下障害)		c. 摂食・嚥下障害看護認定看護師を入院棟に配置し、NSTなどの活動を行っている。	
	d. 緊急時の積極的な受け入れ		d. 脳神経外科医の当直体制により、救急患者の積極的な受け入れを行い、早期手術に対応した。	

主な実績	項目		R3年度実績	R4年度実績	R5年度目標	R5年度実績	推進状況
	パスによる紹介件数	(件)	104	82	80	60	C
	脳卒中(脳外科)入院件数	(件)	368	349	400	310	C
	脳血管治療件数	(件)	126	96	150	100	B

2 医療の質の向上

(3) 幅広い糖尿病治療により選ばれる病院の構築

主な取組目標	a. 糖尿病教室 b. 外来や予防指導の充実 c. 糖尿病患者への栄養指導 d. 専門知識を持つスタッフの育成	取組状況	a. 新型コロナウイルス感染症の感染拡大防止のため中止していた参加型糖尿病教室を、3年ぶりに開催した。 b. 「にしわき糖尿病レター」を発刊し、医師会と連携して療養指導を行っている。 c. 外来栄養指導の当日依頼を積極的に受け入れた。 d. 糖尿病認定看護師が、職員に対して研修会を開催した。	自己評価
	B			

主な実績	項目		R3年度実績	R4年度実績	R5年度目標	R5年度実績	推進状況
	入院	透析 (件)	968	879	1,000	1,124	A
	外来	透析 (件)	5,679	6,115	6,000	6,536	A
	栄養指導件数 (件)		2,263	2,026	2,000	1,838	C
	NST介入件数 (件)		1,305	1,134	1,200	874	C

2 医療の質の向上

(4) 資格取得などによる医療提供力の強化

主な取組目標	a. 認定看護管理者教育課程受講	取組状況	a. b. 職員全員にアンケート調査を実施し、希望者を募ったが、研修受講に至らなかった。				自己評価
	b. 認定看護師教育課程受講		c. 未受講者に対し、受講を促したが、業務等の都合により受講に至らなかった。				C
主な実績	項 目		R3年度実績	R4年度実績	R5年度目標	R5年度実績	推進状況
	資格・認定取得者数	(人)	5	0	3	0	C

3 経営資源の強化

(1) 入院収益の確保

主な取組目標	a. 急性期一般入院料1の維持	取組状況	a. 急性期一般入院料1を維持するため継続的な看護職員の確保に努めながら、重症度、医療・看護必要度の評価項目の精査及び精度の向上を図った。	自己評価 B
	b. 大腿骨頸部骨折の救急患者受入れ早期手術の実施（48時間以内） c. 施設基準の取得		b. 多職種連携によるチーム医療の体制強化を図り、実施している。 c. 令和4年10月に開設した回復期リハビリテーション病棟について、院内での運用を整備することで令和5年9月より、入院料5から上位基準の入院料3に向上させた。	

主な実績	項目		R3年度実績	R4年度実績	R5年度目標	R5年度実績	推進状況
	1日平均入院患者数	(人)	268.2	257.7	283.0	269.4	B
	病床稼働率	(%)	88.2	84.8	90.7	85.6	
	1人1日入院診療単価	(円)	53,275	54,022	55,555	52,800	C
	入院収益(1月当り)	(億円)	4.35	4.23	4.80	4.34	B

3 経営資源の強化

(2) 外来収益の確保

主な取組目標	<p>a. 救急医療体制の強化</p> <p>b. 造影検査枠の拡充</p> <p>c. 地域の医療機関との連携強化 (情報共有・情報提供)</p>	取組状況	<p>a. 症例検討会の定期開催など消防本部との連携強化を図ることにより、積極的な救急患者の受入れ・確保に努めている。</p> <p>b. 予約枠を拡充し、より多くの造影検査を実施している。</p> <p>c. ・病院の取組みに関する情報提供を行うため、地域の開業医への訪問や広報紙の発行を積極的に行った。 ・内科医が地域の開業医からの診療相談等の電話を直接受ける「内科ホットライン」を時間延長し、連携強化に努めている。 ・地域の開業医からの患者紹介に対して、迅速に回答書を作成している。</p>	自己評価
				B

主な実績	項目		R3年度実績	R4年度実績	R5年度目標	R5年度実績	推進状況
	1日平均外来患者数	(人)	453.6	477.1	483.0	437.9	C
	1人1日外来診療単価	(円)	16,255	15,780	16,100	17,243	A
	外来収益(1月当り)	(億円)	1.49	1.52	1.57	1.53	B

3 経営資源の強化

(3) その他収益の確保

主な取組目標	a. 人間ドック受診枠の運用	取組状況	a. 健診枠を柔軟に活用することで、協会けんぽ健診の増加を図るとともに、健診部の直通電話を設置し、利便性の向上に努めている。	自己評価 B
	b. オプション検査の追加		<p style="border: 1px solid black; padding: 5px;">ジャパンマンモグラフィーサンデーを実施した。（日曜日に乳がん検診を実施。）</p>	

主な実績	項目		R3年度実績	R4年度実績	R5年度目標	R5年度実績	推進状況
	成人病検診	(人)	980	1,019	1,050	1,079	A
	一泊人間ドック	(人)	38	38	50	36	C
	日帰り人間ドック	(人)	514	497	520	557	A
	乳腺ドック	(人)	13	17	25	21	B
	乳児・新生児健診	(人)	264	185	260	161	C
	妊婦健診	(人)	2,026	1,637	2,000	1,344	C

3 経営資源の強化

(4) 医療技術部門の取組（ア 薬剤業務）

主な取組目標	<ul style="list-style-type: none"> a. 薬剤師の入院棟配置 b. 抗がん剤調製の100%実施の維持（休日対応含む。） c. 後発医薬品の採用促進 d. 医薬品情報等の情報提供強化 e. チーム医療 f. 安全管理への取組み 	取組状況	<ul style="list-style-type: none"> a. 病棟薬剤業務は、20時間／週を維持している。病棟一般注射混合業務と配薬セット業務は、継続中である。 b. 抗がん剤調製業務量は、100%実施中。 c. 薬事委員会で後発医薬品への切替えを検討し、順次切替え、90%台を維持している。 d. 院内LAN等による情報提供、他部門と共催の勉強会等による情報共有化を強化している。持参薬チェックなど、入院前支援業務に取り組んでいる。 e. 各種認定薬剤師が、積極的にチーム医療に取り組んでいる。 f. 配薬管理が必要な患者の持参薬を一手に引き受け、捌くことで医療安全の向上（重複投与防止など）に取り組んでいる。 	自己評価
	B			

主な実績	項目		R3年度実績	R4年度実績	R5年度目標	R5年度実績	推進状況
	ハイリスク指導件数	(件)	5,483	5,098	5,000	5,454	A
	その他指導件数	(件)	5,477	4,714	6,000	5,430	B

3 経営資源の強化

(4) 医療技術部門の取組（イ 検査業務）

主な取組目標	a. 人材の確保・育成 b. 各科からの検査要求対応 c. チーム医療への参画	取組状況	a. ・若手技師の育成 ・各種資格の取得 ・退職予定者からの円滑な業務引継ぎ ・超音波検査担当者の増員 b. ・迅速細胞診の実施 ・コロナウイルス関連検査の継続 ・輸血製剤の廃棄率低減に向けた取組み c. ・感染管理(ICT・AST)、栄養サポート、糖尿病教育、高齢者サポート、臓器移植等へ参画している。	自己評価
				B

主な実績	項 目		R3年度 実績	R4年度 実績	R5年度 目標	R5年度 実績	推進 状況
	超 音 波 検 査 件 数	(件)	9,265	8,798	9,000	8,009	C
	肺 機 能 検 査 件 数	(件)	1,662	1,642	1,600	1,710	A
	脳 波 検 査 件 数	(件)	182	180	180	163	C
	A B I 検 査 件 数	(件)	577	501	530	442	C
	心 電 図 検 査 件 数	(件)	8,842	8,991	9,000	9,279	A

3 経営資源の強化

(4) 医療技術部門の取組（ウ 放射線業務）

主な取組目標	a. 3.0テスラMRIの運用 b. 機器の更新 c. スタッフの育成	取組状況	a. 平成26年7月から稼働している。紹介患者を積極的に受け入れている。また、救急検査を迅速に受け入れている。 b. 移動型X線診断装置を更新 c. 診療放射線技師法改定に伴う告示研修に参加をしている。臨床実習生も受け入れ、人材育成を行った。	自己評価
				B

主な実績	項目				R3年度実績	R4年度実績	R5年度目標	R5年度実績	推進状況
	C T 件数	(件)	16,677	15,617	16,000	15,527	C		
M R I 件数	(件)	5,389	5,581	5,750	5,346	C			
R I 件数	(件)	512	462	525	551	A			
マ ン モ 件数	(件)	1,417	1,410	1,450	1,474	A			
ア ン ギ オ 件数	(件)	314	304	330	275	C			
骨 塩 定 量 件数	(件)	1,102	1,238	1,300	1,324	A			
一 般 撮 影 件数	(件)	22,959	22,921	23,500	23,074	B			

3 経営資源の強化

(5) 地域医療連携への取組

主な取組目標	a. 地域医療支援病院承認要件の維持	取組状況	a. 紹介率向上に向けて、「内科ホットライン」の運用や広報紙の発行などによる情報発信に努めている。	自己評価 A
	b. パスによる連携強化		b. 入院早期から対象者へ、リハビリ病院の情報提供や退院調整を行っている。	
	c. 地域医療機関との連携		c. 当地域において、医療提供の役割を果たすため、前方、後方支援をはじめとした病院と地域をつなぐための体制強化に努めている。開業医の戸別訪問による意見交換を実施。	
	d. 退院調整の強化		d. 入院前支援を開始したことにより、入退院に関する情報の共有が早期に行えるため、必要な支援につなげることができている。	

主な実績	項目		R3年度実績	R4年度実績	R5年度目標	R5年度実績	推進状況
	紹介率	(%)	66.4	72.2	70.0	81.9	A
	逆紹介率	(%)	72.2	80.7	70.0	86.5	A
	入退院支援加算1	(件)	2,992	3,008	2,500	3,071	A
	介護支援連携指導	(件)	299	245	250	371	A
	退院時共同指導	(件)	74	78	78	73	C

4 職員の確保と意欲向上

(1) 医師確保

主な取組目標	<ul style="list-style-type: none"> a. 公募等積極的な募集 b. 病院見学、病院説明会 c. 院内保育所の有効活用 d. 医師事務作業補助者による医師の事務処理の軽減 	取組状況	<ul style="list-style-type: none"> a. 西脇病院の魅力アピール、ホームページによる積極的な医師募集及び医師紹介業者への対応を強化している。 b. 病院見学の実施及び病院説明会（オンライン含む。）に参加した。 c. これまで利用実績があり、受入れ態勢は整っている。 d. 医師事務作業補助者を採用し、医師の事務処理の軽減を図っている。 	自己評価
	B			

主な実績	項目		R3年度実績	R4年度実績	R5年度目標	R5年度実績	推進状況
	医師	数 (人)	56	55	56	55	B
	研修医	数 (人)	13	13	13	13	A

4 職員の確保と意欲向上

(2) 看護師確保

主な取組目標	<ul style="list-style-type: none"> a. 院内保育所の有効活用 b. 看護学生へのワークショップの継続 c. 修学資金制度の継続実施 d. スキルアップのための研究、研修会への参加支援 e. 確保・離職防止のための改善の検討強化 f. 看護学校へ講師派遣と実習生受入れの充実 g. 中学生のトライやるウィーク及び高校生のインターシップの受入れ 	取組状況	<ul style="list-style-type: none"> a. 院内保育による育児短時間勤務を活用した看護師の早期復帰。 b. 感染症対策及び看護師の負担軽減の観点から中止した。 c. 修学資金制度を実施し、看護師等の確保に努めている。 d. 積極的な研修参加の推進と参加支援を継続している。 e. 早出遅出勤務の導入や部署間の応援体制をとっている。 f. 継続して実施している。 g. 新型コロナウイルス感染症の影響で中止していたが、5年度に受入れを再開した。 	自己評価
	C			

主な実績	項目		R3年度実績	R4年度実績	R5年度目標	R5年度実績	推進状況
	奨学資金貸与者数	(人)	10	5	8	8	A
	年度末正規看護職員数	(人)	268	255	273	244	C

4 職員の確保と意欲向上

(3) 職員の意欲の向上

主な 取組 目標	a. 職員満足度アンケートの実施 (年2回)	取組 状況	a. 年2回(6月・12月)実施した。	自己 評価
	b. モチベーションアップチームの活動継続		b. 職員満足度アンケートの実施、その他の活動内容を引き続き検討している。 職員提案に基づき、周産期病棟でのLAN配線工事及びWi-Fiの設置を行った。	<h1>A</h1>
c. 参加しやすい院内研修	c. 計画的に、感染対策研修会・院内研究発表会等を開催している。 動画配信による研修等も実施している。			
d. 院外研修への参加支援	d. 医療技術職や看護職等、各種研修会への参加を支援している。 新型コロナウイルス感染症の影響によって増加したオンラインによる各種研修会等にも参加している。			
e. 西脇病院フェスタの継続実施	e. 感染症対策の観点から、西脇病院フェスタを中止した。			

5 再編・ネットワーク化

取 組 状 況	<table border="1"> <thead> <tr> <th>・医師の派遣</th> <th>西脇病院から派遣</th> <th>西脇病院へ派遣</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>多可町内診療所</td> <td>内科 (H23.2～)</td> <td>人工透析 (R6.4～)</td> </tr> <tr> <td>多可赤十字病院</td> <td>皮膚科 (H23.1～) 総合診療科 (H27.8～H29.8) 外科 (H27.8～H29.7) 内科 (H31.4～) 乳腺外科 (R2.12～) 整形外科 (R3.4～R3.9)</td> <td>人工透析 (H29.9～ R2.3)</td> </tr> <tr> <td>加東市民病院</td> <td>皮膚科 (H23.4～) 内科内視鏡 (H26.4～H31.3) (R4.4～)</td> <td>血管外科 (H21.4～)</td> </tr> <tr> <td>公立豊岡病院</td> <td>麻酔科 (R元.6～)</td> <td>—</td> </tr> <tr> <td>北播磨総合医療センター</td> <td>—</td> <td>心臓血管外科 (R元. 10～) 超音波内視鏡 (R元. 12～ R3. 6) リウマチ・膠原病内科 (R3. 6～)</td> </tr> <tr> <td>はりま姫路総合医療センター</td> <td>—</td> <td>超音波内視鏡 (R4. 5～)</td> </tr> </tbody> </table>	・医師の派遣	西脇病院から派遣	西脇病院へ派遣	多可町内診療所	内科 (H23.2～)	人工透析 (R6.4～)	多可赤十字病院	皮膚科 (H23.1～) 総合診療科 (H27.8～H29.8) 外科 (H27.8～H29.7) 内科 (H31.4～) 乳腺外科 (R2.12～) 整形外科 (R3.4～R3.9)	人工透析 (H29.9～ R2.3)	加東市民病院	皮膚科 (H23.4～) 内科内視鏡 (H26.4～H31.3) (R4.4～)	血管外科 (H21.4～)	公立豊岡病院	麻酔科 (R元.6～)	—	北播磨総合医療センター	—	心臓血管外科 (R元. 10～) 超音波内視鏡 (R元. 12～ R3. 6) リウマチ・膠原病内科 (R3. 6～)	はりま姫路総合医療センター	—	超音波内視鏡 (R4. 5～)	自己 評価
	・医師の派遣	西脇病院から派遣	西脇病院へ派遣																				
	多可町内診療所	内科 (H23.2～)	人工透析 (R6.4～)																				
	多可赤十字病院	皮膚科 (H23.1～) 総合診療科 (H27.8～H29.8) 外科 (H27.8～H29.7) 内科 (H31.4～) 乳腺外科 (R2.12～) 整形外科 (R3.4～R3.9)	人工透析 (H29.9～ R2.3)																				
	加東市民病院	皮膚科 (H23.4～) 内科内視鏡 (H26.4～H31.3) (R4.4～)	血管外科 (H21.4～)																				
	公立豊岡病院	麻酔科 (R元.6～)	—																				
	北播磨総合医療センター	—	心臓血管外科 (R元. 10～) 超音波内視鏡 (R元. 12～ R3. 6) リウマチ・膠原病内科 (R3. 6～)																				
	はりま姫路総合医療センター	—	超音波内視鏡 (R4. 5～)																				
<p>・地域医療連携システム「北はりま絆ネット」の本格運用を継続中</p>			A																				