

# 西脇市立西脇病院改革プラン評価表

平成27年7月 西脇病院経営評価委員会

## I 項目別推進状況に係る評価（平成26年度実績）

【委員評価】◎：際立った成果 ○：概ね計画どおり △：要努力

事 項	取組項目	委員1	委員2	委員3	委員4	委員5	委員6	自己評価
1 基本事項	(1) 今後果たすべき役割	△	○	◎	◎	◎	○	◎
	(2) 一般会計繰出金	△	○	◎	◎	◎	○	◎
	(3) 病院と地域との連携	○	◎	◎	◎	◎	○	◎
2 医療の質の向上	(1) がん治療の医療体制の構築	○	△	△	○	△	△	△
	(2) 脳卒中の病病連携体制の構築	△	△	△	○	△	△	△
	(3) 幅広い糖尿病治療により選ばれる病院の構築	△	△	△	○	△	△	△
	(4) 資格等取得による人材育成	○	△	○	○	△	△	△
3 経営資源の強化	(1) 入院収益の確保	△	△	△	△	△	△	△
	(2) 外来収益の確保	△	△	△	△	△	△	△
	(3) その他収益の確保	○	△	△	△	△	△	△
	(4) 医療技術部門の取組	○	△	△	○	△	△	△
	(5) 地域連携への取組	○	◎	◎	◎	◎	○	◎
	(6) その他の取組	○	◎	◎	○	◎	○	◎
4 職員の確保と意欲の向上	(1) 医師確保	○	○	○	○	△	△	△
	(2) 看護師確保	○	○	○	◎	○	△	○
	(3) 職員の意欲向上	△	○	○	△	○	△	○
5 再編・ネットワーク化	(1) 再編・ネットワーク化	△	○	◎	◎	◎	○	◎

【自己評価】 A：実績>目標 B：目標>実績>前年 C：目標・前年>実績

## Ⅱ 評価に関する委員コメント

### ○評価する意見

西脇市立西脇病院改革プランの目標達成に向けて病院を挙げて取り組み、その効果は上がっている。特に紹介率・逆紹介率に表れている地域医療連携、地域との連携等は大いに評価できる。今後、経営の安定化に向けた一層の努力を期待する。

### ○今後取り組んでほしいこと

- ・病院の特色や地域における役割の明確化と住民及び周辺医療機関への発信
- ・より繊細な経営分析及び地域の患者受療動向分析
- ・西脇病院・多可赤十字病院・加東市民病院の機能分担・連携強化の推進及びその中での役割明確化
- ・医師会との更なる連携の強化
- ・職員満足度アンケートに提案型自由記載欄の設置

### ○今後への期待

入院・外来収益については、医師の増減にも関わり難しいところではあるが、引き続き医師の確保に全力を挙げ、安定した診療と収益を維持して欲しい。

### ○病院等に対する意見

職員の意欲向上に努め、働きたい職場づくりに取り組んでほしい。「働きやすい職場」＝「患者が行きたい病院」へと、必ずつながると思う。