

H30第1回 経営評価委員会

資料1

西脇市立西脇病院 改革プランの推進状況 (平成29年度)

平成30年11月13日

目 次

I	平成29年度の収支状況	
1	概況	P 3
2	収支状況	P 4
3	経営指標	P 5
II	改革プランの目標進捗状況	
1	基本事項	P 6
2	医療の質の向上	P 7～
3	経営資源の強化	P 11～
4	職員の確保と意欲向上	P 20～
5	再編・ネットワーク化	P 23～

I 平成29年度の収支状況

1 概況

1日当たり入院患者数は276.3人(前年度282.1人)、外来患者数は528.5人(同560.1人)となり、それぞれ前年度より減少している。

病床稼働率についても86.3%(同88.2%)と減少している。

当年度純損益では、3,491千円となり、前年度(5,735千円)と比較して2,244千円減少したが、黒字を計上することができた。

2 収 支 状 況

(単位:百万円)

	区 分	H28年度 累 計	H29年度 累 計	対前年	
				増減	比率(%)
収 益	総 収 益	8,181	8,155	△ 26	99.7
	医 業 収 益	7,342	7,233	△ 109	98.5
	うち				
	入 院 収 益	5,041	4,975	△ 66	98.7
	外 来 収 益	1,795	1,764	△ 31	98.3
	そ の 他	506	494	△ 12	97.6
	そ の 他 の 収 益	839	922	83	109.9
	総 費 用	8,175	8,151	△ 24	99.7
費 用	医 業 費 用	7,925	7,924	△ 1	99.9
	うち				
	職 員 給 与 費	4,229	4,201	△ 28	99.3
	材 料 費	1,693	1,659	△ 34	98.0
	経 費	1,203	1,258	55	104.6
	減 価 償 却 費	744	753	9	101.2
	そ の 他	56	53	△ 3	94.6
	そ の 他 の 費 用	250	227	△ 23	90.8
差 引	経 常 損 益	34	13	△ 21	-
	純 損 益	6	4	△ 2	-

3 経営指標

区分	単位	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	対前年		評価
					増減	比率(%)	
患者数	1日当たり入院患者数 (病床稼働率)	282.1	284.0	276.3	△5.8	97.9	C
	%	88.2	88.8	86.3	△1.9	—	
業務量	平均在院日数	15.4	15.0	15.5	0.1	100.6	C
	1日当たり外来患者数	560.1	590	528.5	△31.6	94.4	C
診療単価	入院	48,956	50,800	49,338	382	100.8	B
	外来	13,184	13,000	13,680	496	103.8	A
入院・外来収益	億円	68.4	71.4	67.4	△1.0	98.5	C
	%	100.4	100.6	100.2	△0.2	—	C
財務指標	職員給与費比率	57.6	56.1	58.1	0.5	—	C
	材料費比率	23.1	22.5	22.9	△0.2	—	B
	経費比率	16.4	17.7	17.4	1.0	—	A

Ⅱ 改革プラン目標進捗状況

1 基本事項

(1)	今後果たすべき役割		自己評価
取組状況	<ul style="list-style-type: none"> ・ 3.0テストMRIの運用強化 ・ 地域医療支援病院の承認要件を維持 ・ 認定看護師資格の取得 ・ 神戸大人材育成拠点形成プログラムの受講 	B	
(2)	一般会計繰出金		
取組状況	<ul style="list-style-type: none"> ・ 総務省繰出基準による負担 【29年度 総額 1,134百万円】 収益的収支 778百万円 資本的収支 356百万円 		A
(3)	病院と地域の連携		
取組状況	<ul style="list-style-type: none"> ・ 第9回西脇病院フェスタの開催 (医師会、小児医療を守る会、商業連合会及び市民との共同実施) ・ 市民フォーラム、地域医療検討会への参加 ・ 「西脇市の地域医療を守る条例」に対応した普及啓発の強化 		A

2 医療の質の向上

(1) がん治療の医療体制の構築		自己評価																																				
<p>主な取組目標</p> <p>a がん診療連携拠点病院の継続</p> <p>b 緩和ケア食の構築</p> <p>c 緩和ケアチームへの協力</p> <p>d 病診連携の強化</p> <p>e 人間ドックのオプション検査等</p> <p>f がん関連認定看護師等の取得</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 肺がん手術の実施、常勤病理診断医の配置、緩和ケア提供体制の充実等がん診療連携拠点病院の指定更新に向けた体制整備を進めている。</p> <p>b. 関係各科と調整し整備中。</p> <p>c. 主治医が緩和ケアチームと連携し、迅速かつ適切にがん患者の苦痛に対応できるよう院内統一の緩和ケアスクリーニング手法の導入を引き続き進めている。</p> <p>d. がん患者緊急時対応リストの管理を行っている。</p> <p>e. 前年度と比較すると、子宮癌（309件）、乳癌（810件）については、増加している。</p> <p>f. がん性疼痛看護認定看護師、緩和ケア認定看護師、がん化学療法看護認定看護師が中心となり、看護師の育成に取り組んでいる。</p>	<p>C</p>																																				
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H27年度実績</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>新入院がん患者</td> <td>953 (人)</td> <td>1,125</td> <td>1,100</td> <td>961</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>放射線治療</td> <td>1,816 (人)</td> <td>2,252</td> <td>2,100</td> <td>1,794</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>外来化学療法</td> <td>1,253 (人)</td> <td>1,278</td> <td>1,300</td> <td>1,312</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>3がん(子宮、肺、乳)合計検診</td> <td>940 (人)</td> <td>1,097</td> <td>1,030</td> <td>1,278</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>高度機器(CT,MRI,RI,マンモ)撮影件数</td> <td>24,171 (件)</td> <td>23,864</td> <td>26,850</td> <td>23,753</td> <td>C</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況	新入院がん患者	953 (人)	1,125	1,100	961	C	放射線治療	1,816 (人)	2,252	2,100	1,794	C	外来化学療法	1,253 (人)	1,278	1,300	1,312	A	3がん(子宮、肺、乳)合計検診	940 (人)	1,097	1,030	1,278	A	高度機器(CT,MRI,RI,マンモ)撮影件数	24,171 (件)	23,864	26,850	23,753	C	
項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況																																	
新入院がん患者	953 (人)	1,125	1,100	961	C																																	
放射線治療	1,816 (人)	2,252	2,100	1,794	C																																	
外来化学療法	1,253 (人)	1,278	1,300	1,312	A																																	
3がん(子宮、肺、乳)合計検診	940 (人)	1,097	1,030	1,278	A																																	
高度機器(CT,MRI,RI,マンモ)撮影件数	24,171 (件)	23,864	26,850	23,753	C																																	

2 医療の質の向上

(2) 脳卒中治療の病病、病診連携体制の構築		自己評価																								
<p>主な取組目標</p> <p>a. クリニカルパスの効果的な運用</p> <p>b. 3.0テスラMRIの運用</p> <p>c. 認定看護師の育成 (摂食嚥下障害)</p>	<p>取組状況</p> <p>a. クリニカルパスの効率的な運用のため、圏域内の連携病院を増やしていく。</p> <p>b. 平成26年7月からフル稼働している。 1. 5倍を目標に取り組んでいる。</p> <p>c. 摂食・嚥下障害看護認定看護師を入院棟に配置し、NSTなどの活動を行っている。</p>	C																								
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H27年度実績</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>パスによる紹介件数 (件)</td> <td>149</td> <td>165</td> <td>150</td> <td>133</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>脳卒中(脳外科)入院件数 (件)</td> <td>462</td> <td>468</td> <td>500</td> <td>431</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>脳血管治療件数 (件)</td> <td>93</td> <td>133</td> <td>150</td> <td>153</td> <td>A</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況	パスによる紹介件数 (件)	149	165	150	133	C	脳卒中(脳外科)入院件数 (件)	462	468	500	431	C	脳血管治療件数 (件)	93	133	150	153	A	
項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況																					
パスによる紹介件数 (件)	149	165	150	133	C																					
脳卒中(脳外科)入院件数 (件)	462	468	500	431	C																					
脳血管治療件数 (件)	93	133	150	153	A																					

2 医療の質の向上

(3) 幅広い糖尿病治療により選ばれる病院の構築

主な取組目標	取組状況	自己評価																																
<p>a. 糖尿病教室 b. 外来や予防指導の充実 c. 糖尿病患者への栄養指導 d. 専門知識を持つスタッフの育成</p>	<p>a. 毎月(1月・8月を除く)継続して、参加型糖尿病教室を実施している。糖尿病教育入院も継続中である。 b. 昨年度同様、管理栄養士側から継続指導の依頼・提案を行っている。 c. 患者の理解状況に応じて、指導を行っている。 d. 糖尿病療養指導士を中心に、院内研修の企画実施、さらに院外研修や学会への参加支援を積極的に行っている。</p>	B																																
主な実績	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H27年度実績</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院</td> <td>1,293 (件)</td> <td>999</td> <td>1,200</td> <td>1,071</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>外来</td> <td>5,637 (件)</td> <td>6,046</td> <td>5,700</td> <td>6,265</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>栄養指導</td> <td>1,431 (件)</td> <td>1,687</td> <td>1,000</td> <td>1,031</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>N S T 介 入 件 数</td> <td>818</td> <td>1,027</td> <td>1,030</td> <td>940</td> <td>C</td> </tr> </tbody> </table>				項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況	入院	1,293 (件)	999	1,200	1,071	B	外来	5,637 (件)	6,046	5,700	6,265	A	栄養指導	1,431 (件)	1,687	1,000	1,031	A	N S T 介 入 件 数	818	1,027	1,030	940	C
項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況																													
入院	1,293 (件)	999	1,200	1,071	B																													
外来	5,637 (件)	6,046	5,700	6,265	A																													
栄養指導	1,431 (件)	1,687	1,000	1,031	A																													
N S T 介 入 件 数	818	1,027	1,030	940	C																													

2 医療の質の向上

(4) 資格取得などによる医療提供力の強化		自己評価														
<p>主な取組目標</p> <p>a. 認定看護管理者教育課程受講</p> <p>b. 認定看護師教育課程受講</p> <p>c. 臨床研修指導医講習会受講</p> <p>d. 臨床研修プログラム責任者養成講習会受講</p> <p>e. 神戸大学エキスパートメデイカルスタッフ育成プログラム受講</p>	<p>取組状況</p> <p>a. ファーストレベル：1名 セカンドレベル：1名 サードレベル：1名</p> <p>b. 手術分野：1名</p> <p>c. 臨床研修指導医講習会：3名</p> <p>d. 臨床研修プログラム責任者養成講習会：1名</p> <p>e. 神戸大学エキスパートメデイカルスタッフ育成プログラム：2名、</p>	A														
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>数</th> <th>H27年度実績</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>資格・認定取得者数</td> <td>(人)</td> <td>12</td> <td>7</td> <td>10</td> <td>10</td> <td>A</td> </tr> </tbody> </table>	項目	数	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況	資格・認定取得者数	(人)	12	7	10	10	A	
項目	数	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況										
資格・認定取得者数	(人)	12	7	10	10	A										

3 経営資源の強化

(1) 入院収益の確保		自己評価																																		
<p>主な取組目標</p> <p>a. 7対1入院基本料の維持</p> <p>b. 大腿骨頸部骨折の救急患者受入れ早期手術の実施（48時間以内）</p> <p>c. DPC分析</p> <p>d. レスパイト入院の受入れ</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 7対1入院基本料を維持するため継続的な看護職員の確保に努めながら、重症度、医療・看護必要度の評価項目の精査及び精度向上を図っている。</p> <p>b. 多職種連携によるチーム医療の体制づくり、運用の見直しを行った。</p> <p>c. 個別分析し、収益確保に繋げていきたい。</p> <p>d. 平成29年12月よりレスパイト入院の受入れを開始した。</p>	C																																		
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>日</th> <th>H27年度実績</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1日平均入院患者数</td> <td>(人)</td> <td>265.6</td> <td>282.1</td> <td>284.0</td> <td>276.3</td> <td rowspan="2">C</td> </tr> <tr> <td>病床稼働率</td> <td>(%)</td> <td>83.0</td> <td>88.2</td> <td>88.8</td> <td>86.3</td> </tr> <tr> <td>1人1日入院診療単価</td> <td>(円)</td> <td>48,929</td> <td>48,956</td> <td>50,800</td> <td>49,338</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>入院収益（1月当り）</td> <td>(億円)</td> <td>3.96</td> <td>4.20</td> <td>4.39</td> <td>4.15</td> <td>C</td> </tr> </tbody> </table>	項目	日	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況	1日平均入院患者数	(人)	265.6	282.1	284.0	276.3	C	病床稼働率	(%)	83.0	88.2	88.8	86.3	1人1日入院診療単価	(円)	48,929	48,956	50,800	49,338	B	入院収益（1月当り）	(億円)	3.96	4.20	4.39	4.15	C	
項目	日	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況																														
1日平均入院患者数	(人)	265.6	282.1	284.0	276.3	C																														
病床稼働率	(%)	83.0	88.2	88.8	86.3																															
1人1日入院診療単価	(円)	48,929	48,956	50,800	49,338	B																														
入院収益（1月当り）	(億円)	3.96	4.20	4.39	4.15	C																														

3 経営資源の強化

(2) 外来収益の確保		自己評価																								
<p>主な取組目標</p> <p>a. 救急医療体制の強化</p> <p>b. 造影検査枠の拡充</p> <p>c. 地域の医療機関との連携強化 (情報共有・情報提供)</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 消防との連携強化を図ることにより、積極的な救急患者の受入れ・確保に努めている。</p> <p>b. 予約枠を3／週から毎日に拡充し、より多くの造影検査を実施することが出来る体制を確立した。</p> <p>c. 病院の取組みに関する情報提供を行うため、地域の医療機関や福祉施設へ積極的な訪問を行った。</p>	C																								
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H27年度実績</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1日平均外来患者数 (人)</td> <td>593.8</td> <td>560.1</td> <td>590.0</td> <td>528.5</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>1人1日外来診療単価 (円)</td> <td>12,664</td> <td>13,184</td> <td>13,000</td> <td>13,680</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>外来収益(1月当り) (億円)</td> <td>1.52</td> <td>1.50</td> <td>1.56</td> <td>1.47</td> <td>C</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況	1日平均外来患者数 (人)	593.8	560.1	590.0	528.5	C	1人1日外来診療単価 (円)	12,664	13,184	13,000	13,680	A	外来収益(1月当り) (億円)	1.52	1.50	1.56	1.47	C	
項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況																					
1日平均外来患者数 (人)	593.8	560.1	590.0	528.5	C																					
1人1日外来診療単価 (円)	12,664	13,184	13,000	13,680	A																					
外来収益(1月当り) (億円)	1.52	1.50	1.56	1.47	C																					

3 経営資源の強化

(3) その他収益の確保		自己評価				
<p>a. 受診枠の見直し</p> <p>b. 検査枠の拡充</p> <p>c. 乳腺ドックの開設</p>	<p>a. 予約枠の不使用枠が出ないようによりに予約がない場合は、健診、検診内で運用できるように対応した。</p> <p>b. 検査枠を見直し、上部内視鏡検査、腹部エコー枠を増やしたことにより、受診枠も増やすことができた。</p> <p>c. 平成29年10月より乳がんの早期発見・早期治療につなげるため、乳がん検診に特化した乳腺ドックを開設した。</p>	<p>B</p>				
<p>取組状況</p>						
<p>主な取組目標</p>	<p>取組状況</p>					
<p>主な実績</p>						
項目	目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	進捗状況
成人病検診	(人)	518	617	540	622	A
一泊人間ドック	(人)	88	83	90	55	C
日帰り人間ドック	(人)	422	453	450	460	A
乳腺ドック	(人)	—	—	5	4	B
乳児・新生児健診	(人)	429	421	450	334	C
妊婦健診	(人)	3,257	2,732	3,200	2,252	C

3 経営資源の強化

(4) 医療技術部門の取組 (ア 薬剤業務)		自己評価																		
<p>主な取組目標</p> <p>a. 薬剤師の入院棟配置</p> <p>b. 抗がん剤調製の100%実施の維持 (休日対応含む。)</p> <p>c. 後発医薬品の採用促進</p> <p>d. 医薬品情報等の情報提供強化</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 病棟薬剤業務は、20時間/週を維持している。病棟一般注射混合業務と配薬セット業務は、継続中である。</p> <p>b. 新たに抗がん剤調製担当者を3名養成し、業務量100%を実施し維持した。</p> <p>c. 薬事委員会で後発医薬品への切替えを検討し、順次切り替えた。</p> <p>d. 院内LAN等を利用し、情報提供を行うとともに、他部門と共催で勉強会等を開催し、情報の共有化を強化している。</p>	<p>B</p>																		
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H27年度実績</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ハイリスク指導件数 (件)</td> <td>5,586</td> <td>4,670</td> <td>4,200</td> <td>4,123</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>その他指導件数 (件)</td> <td>6,189</td> <td>6,382</td> <td>5,650</td> <td>6,148</td> <td>A</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況	ハイリスク指導件数 (件)	5,586	4,670	4,200	4,123	C	その他指導件数 (件)	6,189	6,382	5,650	6,148	A	
項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況															
ハイリスク指導件数 (件)	5,586	4,670	4,200	4,123	C															
その他指導件数 (件)	6,189	6,382	5,650	6,148	A															

3 経営資源の強化

(4) 医療技術部門の取組 (イ 検査業務)		自己評価																																										
<p>主な取組目標</p> <p>a. 人材の確保・育成</p> <p>b. 各科からの検査要求対応</p> <p>c. チーム医療への参画</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 各種認定検査士の育成。</p> <p>b. 一酸化窒素濃度測定の実施。緊急手術前検査（血管エコー等）の対応。</p> <p>c. 感染管理（ICT・AST）、栄養サポート、糖尿病療法指導等への参画。</p>	B																																										
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H27年度実績</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度実績</th> <th>進捗状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>超音波検査件数 (件)</td> <td>8,968</td> <td>8,725</td> <td>8,800</td> <td>8,440</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>肺機能検査件数 (件)</td> <td>1,555</td> <td>1,492</td> <td>1,500</td> <td>1,608</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>重心動揺検査件数 (件)</td> <td>107</td> <td>48</td> <td>50</td> <td>21</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>脳波検査件数 (件)</td> <td>429</td> <td>370</td> <td>380</td> <td>326</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>A B I 検査件数 (件)</td> <td>804</td> <td>696</td> <td>710</td> <td>733</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>心電図検査件数 (件)</td> <td>8,573</td> <td>8,653</td> <td>8,700</td> <td>8,712</td> <td>A</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	進捗状況	超音波検査件数 (件)	8,968	8,725	8,800	8,440	C	肺機能検査件数 (件)	1,555	1,492	1,500	1,608	A	重心動揺検査件数 (件)	107	48	50	21	C	脳波検査件数 (件)	429	370	380	326	C	A B I 検査件数 (件)	804	696	710	733	A	心電図検査件数 (件)	8,573	8,653	8,700	8,712	A	
項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	進捗状況																																							
超音波検査件数 (件)	8,968	8,725	8,800	8,440	C																																							
肺機能検査件数 (件)	1,555	1,492	1,500	1,608	A																																							
重心動揺検査件数 (件)	107	48	50	21	C																																							
脳波検査件数 (件)	429	370	380	326	C																																							
A B I 検査件数 (件)	804	696	710	733	A																																							
心電図検査件数 (件)	8,573	8,653	8,700	8,712	A																																							

3 経営資源の強化

(4) 医療技術部門の取組 (ウ 放射線業務)		自己評価				
<p>主な取組目標</p> <p>a. 3.0テスラMRIの運用</p> <p>b. 機器の更新</p> <p>c. スタッフの育成</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 平成26年7月からフル稼働している。1.5倍を目標に取り組んでいる。</p> <p>b. CT、マンモ、アンギオの更新に伴い、業務の効率化業務量の確保に務める。</p> <p>c. 第1種放射線取扱主任者、放射線技師実習施設指導者、放射線治療認定技師を養成している。</p>	<p>B</p>				
<p>主な実績</p>						
項目	数	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況
CT	(件)	16,281	16,135	18,500	15,848	C
MRI	(件)	6,176	6,053	6,500	6,064	B
RIM	(件)	534	434	550	444	B
マンモ	(件)	1,180	1,242	1,300	1,397	A
アンギオ	(件)	364	369	400	373	B
骨塩定量	(件)	1,024	1,040	1,200	1,069	B
一般撮影	(件)	26,030	26,270	26,500	26,007	C

3 経営資源の強化

(4) 医療技術部門の取組（エ リハビリテーション業務）		自己評価																																										
<p>主な取組目標</p> <p>a. 地域包括ケア病棟の施設基準であるリハビリ2単位以上を維持</p> <p>b. 1日1人取得目標単位数は、18.0単位</p> <p>c. リハビリ3連休の解消</p> <p>d. スタッフの育成</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 地域包括ケア病棟の施設基準であるリハビリ2単位以上を維持している。</p> <p>b. 平均単位数は、17.0単位である。</p> <p>c. 継続中である。</p> <p>d. NST専門療法士、摂食嚥下リハ学会認定士を取得し、糖尿病療養指導士等を養成している。</p>	B																																										
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H27年度実績</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>脳血管疾患リハ単位数 (単位)</td> <td>23,834</td> <td>22,561</td> <td>23,500</td> <td>18,708</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>廃用症候群リハ単位数 (単位)</td> <td>18,014</td> <td>12,702</td> <td>15,500</td> <td>12,925</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>運動器リハ単位数 (単位)</td> <td>16,876</td> <td>11,506</td> <td>14,400</td> <td>12,813</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>呼吸器リハ単位数 (単位)</td> <td>409</td> <td>794</td> <td>960</td> <td>336</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>摂食療法リハ単位数 (単位)</td> <td>36</td> <td>292</td> <td>600</td> <td>870</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>がん患者リハ単位数 (単位)</td> <td>592</td> <td>1,881</td> <td>2,400</td> <td>1,365</td> <td>C</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況	脳血管疾患リハ単位数 (単位)	23,834	22,561	23,500	18,708	C	廃用症候群リハ単位数 (単位)	18,014	12,702	15,500	12,925	B	運動器リハ単位数 (単位)	16,876	11,506	14,400	12,813	B	呼吸器リハ単位数 (単位)	409	794	960	336	C	摂食療法リハ単位数 (単位)	36	292	600	870	A	がん患者リハ単位数 (単位)	592	1,881	2,400	1,365	C	
項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況																																							
脳血管疾患リハ単位数 (単位)	23,834	22,561	23,500	18,708	C																																							
廃用症候群リハ単位数 (単位)	18,014	12,702	15,500	12,925	B																																							
運動器リハ単位数 (単位)	16,876	11,506	14,400	12,813	B																																							
呼吸器リハ単位数 (単位)	409	794	960	336	C																																							
摂食療法リハ単位数 (単位)	36	292	600	870	A																																							
がん患者リハ単位数 (単位)	592	1,881	2,400	1,365	C																																							

3 経営資源の強化

(5) 地域医療連携への取組		自己評価																																				
<p>主な取組目標</p> <p>a. 地域医療支援病院承認要件の維持</p> <p>b. パスによる連携強化</p> <p>c. 地域医療機関との連携</p> <p>d. 退院調整の強化</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 紹介率向上に向けて、地域医療連携パンフレット、地域連携だよりを作成し、連携先の医療機関に送付した。</p> <p>b. 地域連携関連施設でのパス運用</p> <p>c. 病院担当医と開業医との連携に漏れがないよう連携業務の整理を行っている。</p> <p>d. 入院早期から、退院困難な要因のスクリーニングを行い、病棟看護師とカンファレンス後、多職種協働で退院支援を行っている。(退院支援リーフレットの活用。)</p>	<p>B</p>																																				
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H27年度実績</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度実績</th> <th>進捗状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率</td> <td>65.5 (%)</td> <td>68.0</td> <td>66.5</td> <td>65.2</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率</td> <td>60.1 (%)</td> <td>68.0</td> <td>60.5</td> <td>63.5</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>退院支援加算 I</td> <td>1,059 (件)</td> <td>1,029</td> <td>850</td> <td>1,292</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>介護支援連携指導</td> <td>416 (件)</td> <td>527</td> <td>410</td> <td>585</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>退院時共同指導</td> <td>118 (件)</td> <td>103</td> <td>90</td> <td>77</td> <td>C</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	進捗状況	紹介率	65.5 (%)	68.0	66.5	65.2	C	逆紹介率	60.1 (%)	68.0	60.5	63.5	A	退院支援加算 I	1,059 (件)	1,029	850	1,292	A	介護支援連携指導	416 (件)	527	410	585	A	退院時共同指導	118 (件)	103	90	77	C	
項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	進捗状況																																	
紹介率	65.5 (%)	68.0	66.5	65.2	C																																	
逆紹介率	60.1 (%)	68.0	60.5	63.5	A																																	
退院支援加算 I	1,059 (件)	1,029	850	1,292	A																																	
介護支援連携指導	416 (件)	527	410	585	A																																	
退院時共同指導	118 (件)	103	90	77	C																																	

3 経営資源の強化

<p>(6) その他の取組・強化</p>				<p>自己評価</p>
<p>【診療報酬の適切な請求等の強化】</p> <p>a. 院内研修会の定期的な実施</p> <p>b. DPC分析の実施及び医師への提言</p>			<p>a. 病院全体研修会、部門別研修会を実施した。</p> <p>b. 委託業者による研修会の開催や個別の分析ができるよう能力アップに努めている。</p>	
<p>【経費削減】</p> <p>a. 業務改善の推進</p> <p>b. 医薬品、診療材料の値引きの促進</p> <p>c. 有料広告の活用による診療費領収書、通信用封筒の作成費節減</p> <p>d. 効率的な施設運営による光熱水費節減</p>	<p style="text-align: center;">取 組 状 況</p>		<p>a. 業務改善委員会を開催し、検討を進めている。</p> <p>b. 効率的な値引きの促進を行った。</p> <p>c. 今年度も有料広告による通信用封筒の費用削減を行った。</p> <p>d. 使用料の削減に努めている。</p>	
<p>【その他】</p> <p>a. 滞納者への職員夜間訪問の継続</p> <p>b. 滞納者に対する再来自動受付機の使用制限による直接受付時の面談実施</p> <p>c. 第9回西脇病院フェスタの開催</p> <p>d. ボランティアの受け入れ</p> <p>e. 看護業務の平均化への取組み</p>			<p>a. 引き続き、職員による夜間訪問を実施している。</p> <p>b. 滞納者に対する再来自動受付機の使用制限による直接受付時の面談督促を継続。</p> <p>c. 7月22日に第9回病院フェスタを開催した。</p> <p>d. 縫製、造園等のボランティアを受け入れた。</p> <p>e. 各部署間の応援体制を継続している。</p>	<p style="text-align: center;">A</p>

4 職員の確保と意欲向上

(1) 医師確保		自己評価																		
<p>主な取組目標</p> <p>a. 公募等積極的な募集</p> <p>b. 病院見学、病院説明会</p> <p>c. 院内保育所の有効活用</p> <p>d. 医師事務作業補助者による医師の事務処理の軽減化</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 西脇病院の魅力のアピールとホームページによる積極的な医師募集や、業者紹介医師への対応を強化した。</p> <p>b. 病院見学の実施及び病院説明会等の参加。</p> <p>c. 通常保育の利用。</p> <p>d. 医師事務作業補助者の充実を図り、医師の事務軽減を図っている。</p>	<p>C</p>																		
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H27年度実績</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師数</td> <td>52</td> <td>48</td> <td>54</td> <td>46</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>研修医数</td> <td>7</td> <td>10</td> <td>12</td> <td>11</td> <td>B</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況	医師数	52	48	54	46	C	研修医数	7	10	12	11	B	
項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況															
医師数	52	48	54	46	C															
研修医数	7	10	12	11	B															

4 職員の確保と意欲向上

<p>(2) 看護師確保</p>	<p>主な取組目標</p> <p>a. 院内保育所の有効活用 b. 看護学生へのワークショップの継続 c. 修学資金制度の継続実施 d. スキルアップのための研究、研究会への参加支援 e. 確保・離職防止のための改善の検討強化 f. 看護学校へ講師派遣と実習生受入れの充実 g. 看護学生アルバイトのインターシッピング化</p>	<p>取組状況</p>	<p>a. 院内保育による育児短時間勤務を活用した看護師の早期復帰を継続中である。 b. 看護学生に対し、ワークショップを8月に開催した。 c. 修学資金制度を継続中である。 d. 積極的な研修参加の推進と参加支援を継続している。 e. フレックスタイムの活用や部署間の応援体制を継続している。 f. 継続して実施している。 g. 継続中である。</p>	<p>自己評価</p> <p style="text-align: center;">C</p>																		
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H27年度実績</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>奨学資金貸与者数 (人)</td> <td>10</td> <td>11</td> <td>15</td> <td>10</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>年度末正規看護職員数 (人)</td> <td>257</td> <td>254</td> <td>274</td> <td>261</td> <td>B</td> </tr> </tbody> </table>				項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況	奨学資金貸与者数 (人)	10	11	15	10	C	年度末正規看護職員数 (人)	257	254	274	261	B
項目	H27年度実績	H28年度実績	H29年度目標	H29年度実績	推進状況																	
奨学資金貸与者数 (人)	10	11	15	10	C																	
年度末正規看護職員数 (人)	257	254	274	261	B																	

4 職員の確保と意欲向上

(3) 職員の意欲の向上		自己評価
<p>主な取組目標</p> <p>a. 職員満足度アンケートの実施 (年2回)</p> <p>b. モチベーションアップチームの活動継続</p> <p>c. 参加しやすい院内研修</p> <p>d. 院外研修への参加支援</p> <p>e. 西脇病院フェスタの継続実施</p>	<p>取組状況</p>	<p>a. 年2回(8月・12月)実施した。</p> <p>b. 職員満足度アンケートの実施、その他の活動内容を引き続き検討している。</p> <p>c. 計画的に、感染対策研修会・院内研究発表会・接遇研修等を開催した。</p> <p>d. 医療技術職や看護職など、各種研修会への参加を支援した。 日本麻酔科学会第65回学術集会麻酔全般〈最優秀演題受賞〉 第56回全国自治体病院学会経営・管理分科会〈分科会推薦優秀演題受賞〉</p> <p>e. 第9回病院フェスタ(7/22)を開催した。</p> <p style="text-align: center;">A</p>

5 再編・ネットワーク化

取 組 状 況		相互医師派遣		自己評価
A				
		西脇病院から派遣		西脇病院へ派遣
多可町内診療所	内科	科	(H23.2～)	—
多可赤十字病院	皮膚科 総合診療科 外科	科 療 科	(H23.1～) (H27.8～H29.8) (H27.8～H29.7)	人工透析 (H29.9～)
加東市民病院	皮膚科 内科 内視鏡	科 鏡	(H23.4～) (H26.4～)	血管外科 (H21.4～)
県立柏原病院	放射線科	科	(H20～)	—
<ul style="list-style-type: none"> ・ 地域医療連携システム「北はりま絆ネット」の本格運用を継続中 				