

H29第2回 経営評価委員会

資料1

西脇市立西脇病院 改革プランの推進状況 (平成29年度)

平成30年2月9日

目 次

I	平成29年度12月末の収支状況	
1	概況	P 3
2	収支状況	P 4
3	経営指標	P 5
II	改革プランの目標進捗状況	
1	基本事項	P 6
2	医療の質の向上	P 7～
3	経営資源の強化	P 11～
4	職員の確保と意欲向上	P 20～
5	再編・ネットワーク化	P 23～

I 平成29年度12月末の収支状況

1 概況

1日当たり入院患者数は265.2人となり、前年同月(277.5人)を12.3人下回った。外来患者数は527.1人となり、前年同月(570.8人)を43.7人下回った。

病床稼働率については82.9%となり、前年同月(86.7%)を3.8ポイント下回った。

当年度純損益では、△244,745千円となり、前年同月(△45,261千円)と比較して、悪化した。

2 収 支 状 況

(単位:百万円)

区 分	H28年度 12月累計	H29年度 12月累計	対前年		
			増減	比率(%)	
収 益	総 収 益	5,847	5,760	△87	98.5
	医 業 収 益	5,532	5,377	△155	97.2
	うち	3,756	3,640	△116	96.9
	入院 収 益	1,340	1,340	0	100.0
	その他の 他	436	397	△39	91.1
その他の 収 益	315	383	68	121.6	
総 費 用	5,892	6,004	112	101.9	
費 用	医 業 費 用	5,765	5,873	108	101.9
	うち	3,096	3,133	37	101.2
	職員 給 与 費	1,296	1,276	△20	98.5
	材 料 費	809	861	52	106.4
	経 費	530	564	34	106.4
	減 価 償 却 費	34	39	5	114.7
	その他の 他	127	131	4	103.1
経 常 損 益	△41	△236	△195	-	
純 損 益	△45	△245	△200	-	

3 経営指標

区分	単位	H29年度 目標	H28年度 12月実績	H29年度 12月実績	対前年		評価	
					増減	比率(%)		
業務量	患者数	1日当たり 入院患者数 (病床稼働率)	284.0	277.5	265.2	△12.3	95.6	C
		%	88.8	86.7	82.9	△3.8	95.6	
	平均在院日数	15.0	15.0	14.9	△0.1	99.3	A	
	1日当たり 外来患者数	590.0	570.8	527.1	△43.7	92.3	C	
診療単価	入院	50,800	49,221	49,912	691	101.4	B	
	外来	13,000	12,903	13,738	835	106.5	A	
財務指標	入院・外来収益	億円	71.4	51.0	49.8	△1.2	97.6	C
	經常収支比率	%	100.6	99.3	96.1	△3.2	—	C
	職員給与費比率	%	56.1	56.0	58.3	2.3	—	C
	材料費比率	%	22.5	23.4	23.7	0.3	—	C
	経費比率	%	17.7	14.6	16.0	1.4	—	B

Ⅱ 改革プラン目標進捗状況

1 基本事項

(1) 今後果たすべき役割		<ul style="list-style-type: none"> ・ 3.0テスラMRIの運用強化 ・ 地域医療支援病院の承認要件を維持 ・ 認定看護師資格の取得 ・ 神戸大人材育成拠点形成プログラムの受講 	自己評価 B
(2) 一般会計繰出金			
取組状況		<ul style="list-style-type: none"> ・ 総務省繰出基準による負担 【29年度 総額 1,134百万円】 収益的収支 778百万円 資本的収支 356百万円 	自己評価 A
(3) 病院と地域の連携			
取組状況		<ul style="list-style-type: none"> ・ 第9回西脇病院フェスタの開催 (医師会、小児医療を守る会、商業連合会及び市民との共同実施) ・ 市民フォーラム、地域医療検討会への参加 ・ 「西脇市の地域医療を守る条例」に対応した普及啓発の強化 	自己評価 A

2 医療の質の向上

(1) がん治療の医療体制の構築		自己評価																																				
<p>主な取組目標</p> <p>a がん診療連携拠点病院の継続</p> <p>b 緩和ケア食の構築</p> <p>c 緩和ケアチームへの協力</p> <p>d 病診連携の強化</p> <p>e 人間ドックのオプション検査等</p> <p>f がん関連認定看護師等の育成</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 肺がん手術の実施、常勤病理診断医の配置、緩和ケア提供体制の充実等がん診療連携拠点病院の指定更新に向けた体制整備を進めている。</p> <p>b. 関係各科と調整し、整備中。</p> <p>c. 主治医が緩和ケアチームと連携し、迅速かつ適切にがん患者の苦痛に対応できるよう院内統一の緩和ケアスクリーニング手法の導入を引き続き進めている。</p> <p>d. がん患者緊急時対応リストの管理を行っている。</p> <p>e. 前年度の同時期と比較すると、乳癌、子宮癌、前立腺癌、内科系腫瘍マーカー、胃癌リスクの検査については、同水準であるが、肺癌検査については、大幅に減少している。</p> <p>f. がん性疼痛看護認定看護師、緩和ケア認定看護師、がん化学療法看護認定看護師が中心となり、看護師の育成に取り組んでいる。</p>	<p>C</p>																																				
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度(12月末)</th> <th>H29年度(見込み)</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>新入院がん患者</td> <td>1,125</td> <td>1,100</td> <td>712</td> <td>1,000</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>放射線治療</td> <td>2,252</td> <td>2,100</td> <td>1,436</td> <td>1,800</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>外来化学療法</td> <td>1,278</td> <td>1,300</td> <td>1,026</td> <td>1,370</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>3がん(子宮、肺、乳)合計検診</td> <td>1,097</td> <td>1,030</td> <td>987</td> <td>1,310</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>高度機器(CT,MRI,RI,マンモ)撮影件数</td> <td>23,864</td> <td>26,850</td> <td>17,907</td> <td>23,873</td> <td>B</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況	新入院がん患者	1,125	1,100	712	1,000	C	放射線治療	2,252	2,100	1,436	1,800	C	外来化学療法	1,278	1,300	1,026	1,370	A	3がん(子宮、肺、乳)合計検診	1,097	1,030	987	1,310	A	高度機器(CT,MRI,RI,マンモ)撮影件数	23,864	26,850	17,907	23,873	B	
項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況																																	
新入院がん患者	1,125	1,100	712	1,000	C																																	
放射線治療	2,252	2,100	1,436	1,800	C																																	
外来化学療法	1,278	1,300	1,026	1,370	A																																	
3がん(子宮、肺、乳)合計検診	1,097	1,030	987	1,310	A																																	
高度機器(CT,MRI,RI,マンモ)撮影件数	23,864	26,850	17,907	23,873	B																																	

2 医療の質の向上

(2) 脳卒中治療の病病、病診連携体制の構築		自己評価																								
<p>主な取組目標</p> <p>a. クリニカルパスの効果的な運用</p> <p>b. 3.0テスラMRIの運用</p> <p>c. 認定看護師の育成 (摂食嚥下障害)</p>	<p>取組状況</p> <p>a. クリニカルパスの効率的な運用のため、圏域内の連携病院を増やしていく。</p> <p>b. 平成26年7月からフル稼働している。 1. 5倍を目標に取り組んでいる。</p> <p>c. 摂食・嚥下障害看護認定看護師を入院棟に配置し、NSTなどの活動を行っている。</p>	<p>C</p>																								
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度(12月末)</th> <th>H29年度(見込み)</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>パスによる紹介件数 (件)</td> <td>165</td> <td>150</td> <td>98</td> <td>131</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>脳卒中(脳外科)入院件数 (件)</td> <td>468</td> <td>500</td> <td>303</td> <td>410</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>脳血管治療件数 (件)</td> <td>133</td> <td>150</td> <td>109</td> <td>150</td> <td>A</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況	パスによる紹介件数 (件)	165	150	98	131	C	脳卒中(脳外科)入院件数 (件)	468	500	303	410	C	脳血管治療件数 (件)	133	150	109	150	A	
項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況																					
パスによる紹介件数 (件)	165	150	98	131	C																					
脳卒中(脳外科)入院件数 (件)	468	500	303	410	C																					
脳血管治療件数 (件)	133	150	109	150	A																					

2 医療の質の向上

(3) 幅広い糖尿病治療により選ばれる病院の構築

<p>主な取組目標</p>	<p>a. 糖尿病教室 b. 外来や予防指導の充実 c. 糖尿病患者への栄養指導 d. 専門知識を持つスタッフの育成</p>	<p>取組状況</p>	<p>a. 毎月(1月・8月を除く)継続して、参加型糖尿病教室を実施している。糖尿病教育入院も継続中である。 b. 昨年度同様、管理栄養士側から継続指導の依頼・提案を行っている。 c. 患者の理解状況に応じて、指導を行っている。 d. 糖尿病療養指導士を中心に、院内研修の企画実施、さらに院外研修や学会への参加支援を積極的に行っている。</p>	<p>自己評価</p>	<p>B</p>																													
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度(12月末)</th> <th>H29年度(見込み)</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>入院透析(件)</td> <td>999</td> <td>1,200</td> <td>675</td> <td>850</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>外来透析(件)</td> <td>6,046</td> <td>5,700</td> <td>4,736</td> <td>6,300</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>栄養指導合計(件)</td> <td>1,687</td> <td>1,000</td> <td>741</td> <td>1,000</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>N S T 介 入 件 数 (件)</td> <td>1,027</td> <td>1,030</td> <td>702</td> <td>920</td> <td>C</td> </tr> </tbody> </table>				項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況	入院透析(件)	999	1,200	675	850	C	外来透析(件)	6,046	5,700	4,736	6,300	A	栄養指導合計(件)	1,687	1,000	741	1,000	B	N S T 介 入 件 数 (件)	1,027	1,030	702	920	C
項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況																													
入院透析(件)	999	1,200	675	850	C																													
外来透析(件)	6,046	5,700	4,736	6,300	A																													
栄養指導合計(件)	1,687	1,000	741	1,000	B																													
N S T 介 入 件 数 (件)	1,027	1,030	702	920	C																													

2 医療の質の向上

(4) 資格取得などによる医療提供力の強化

主な取組目標	取組状況	自己評価				
			<p>a. 認定看護管理者教育課程受講</p> <p>b. 認定看護師教育課程受講</p> <p>c. 臨床研修指導医講習会受講</p> <p>d. 臨床研修プログラム責任者養成講習会受講</p> <p>e. 神戸大学エキスパートメデイカルスタッフ育成プログラム受講</p>	<p>a. ファーストレベル：1名 セカンドレベル：1名 サードレベル：1名</p> <p>b. 手術分野：1名</p> <p>c. 臨床研修指導医講習会：3名</p> <p>d. 臨床研修プログラム責任者養成講習会：1名</p> <p>e. 神戸大学エキスパートメデイカルスタッフ育成プログラム：2名</p>	A	
主な実績	項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	進捗状況
	資格・認定取得者数(人)	7	10	10	10	A

3 経営資源の強化

(1) 入院収益の確保		自己評価				
<p>a. 7対1入院基本料の維持</p> <p>b. 大腿骨頸部骨折の救急患者受入れ早期手術の実施（48時間以内）</p> <p>c. DPC分析</p> <p>d. レスパイト入院の受入れ</p>	<p>a. 7対1入院基本料を維持するため継続的な看護職員の確保に努めながら、重症度、医療・看護必要度の評価項目の精査及び精度向上を図っている。</p> <p>b. 多職種連携によるチーム医療の体制づくり、運用の見直しを行った。</p> <p>c. 個別分析し、収益確保に繋げていきたい。</p> <p>d. 平成29年12月よりレスパイト入院の受入れを開始した。</p>	B				
取組状況						
主な取組目標						
主な実績						
項目	目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度（12月末）	H29年度（見込み）	推進状況
1日平均入院患者数	(人)	282.0	284.0	265.2	274.0	C
病床稼働率	(%)	88.2	88.8	82.9	85.6	
1人1日入院診療単価	(円)	48,956	50,800	49,912	50,400	B
入院収益（1月当り）	(億円)	4.20	4.39	4.04	4.20	B

3 経営資源の強化

(2) 外来収益の確保		自己評価																								
<p>主な取組目標</p> <p>a. 救急医療体制の強化</p> <p>b. 造影検査枠の拡充</p> <p>c. 地域の医療機関との連携強化 (情報共有・情報提供)</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 消防との連携強化を図ることにより、積極的な救急患者の受入れ・確保に努めている。</p> <p>b. 予約枠を3／週から毎日に拡充し、より多くの造影検査を実施することが出来る体制を確立した。</p> <p>c. 病院の取組みに関する情報提供を行うため、地域の医療機関や福祉施設へ積極的な訪問を行った。</p>	<p>B</p>																								
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度(12月末)</th> <th>H29年度(見込み)</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1日平均外来患者数 (人)</td> <td>560.1</td> <td>590.0</td> <td>527.1</td> <td>540.0</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>1人1日外来診療単価 (円)</td> <td>13,184</td> <td>13,000</td> <td>13,738</td> <td>14,200</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>外来収益(1月当り) (億円)</td> <td>1.50</td> <td>1.56</td> <td>1.49</td> <td>1.56</td> <td>A</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況	1日平均外来患者数 (人)	560.1	590.0	527.1	540.0	C	1人1日外来診療単価 (円)	13,184	13,000	13,738	14,200	A	外来収益(1月当り) (億円)	1.50	1.56	1.49	1.56	A	
項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況																					
1日平均外来患者数 (人)	560.1	590.0	527.1	540.0	C																					
1人1日外来診療単価 (円)	13,184	13,000	13,738	14,200	A																					
外来収益(1月当り) (億円)	1.50	1.56	1.49	1.56	A																					

3 経営資源の強化

(3) その他収益の確保		自己評価																																				
<p>a. 人間ドックのレベルアップ</p> <p>b. 受診枠の見直し</p>	<p>取組状況</p>	<p>a. 健診業務改善部会を設立し、運用状況の現状を確認するとともに、受診者の確保に努めている。</p> <p>b. 一泊人間ドックの検査枠と日帰り人間ドックの検査枠を臨機応変に変更し、対応している。</p> <p style="text-align: center;">B</p>																																				
<p>主な取組目標</p>	<p>主な実績</p>																																					
<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度(12月末)</th> <th>H29年度(見込み)</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>成人病検診</td> <td>617 (人)</td> <td>540</td> <td>491</td> <td>660</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>一泊人間ドック</td> <td>83 (人)</td> <td>90</td> <td>51</td> <td>70</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>日帰り人間ドック</td> <td>453 (人)</td> <td>450</td> <td>359</td> <td>480</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>乳児・新生児健診</td> <td>421 (人)</td> <td>450</td> <td>259</td> <td>350</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>妊婦健診</td> <td>2,732 (人)</td> <td>3,200</td> <td>1,692</td> <td>2,300</td> <td>C</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況	成人病検診	617 (人)	540	491	660	A	一泊人間ドック	83 (人)	90	51	70	C	日帰り人間ドック	453 (人)	450	359	480	A	乳児・新生児健診	421 (人)	450	259	350	C	妊婦健診	2,732 (人)	3,200	1,692	2,300	C		
項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況																																	
成人病検診	617 (人)	540	491	660	A																																	
一泊人間ドック	83 (人)	90	51	70	C																																	
日帰り人間ドック	453 (人)	450	359	480	A																																	
乳児・新生児健診	421 (人)	450	259	350	C																																	
妊婦健診	2,732 (人)	3,200	1,692	2,300	C																																	

3 経営資源の強化

(4) 医療技術部門の取組 (ア 薬剤業務)		自己評価																		
<p>主な取組目標</p> <p>a. 薬剤師の入院棟配置</p> <p>b. 抗がん剤調製の100%実施の維持 (休日対応含む。)</p> <p>c. 後発医薬品の採用促進</p> <p>d. 医薬品情報等の情報提供強化</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 病棟薬剤業務は、20時間/週を維持している。病棟一般注射混合業務と配薬セット業務は、継続中である。</p> <p>b. 抗がん剤調製業務量は、100%実施中。</p> <p>c. 薬事委員会で後発医薬品への切替えを検討し、順次切り替えている。</p> <p>d. 院内LAN等を利用し、情報提供を行うとともに、他部門と共催で勉強会等を開催し、情報の共有化を強化している。</p>	B																		
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度(12月末)</th> <th>H29年度(見込み)</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ハイリスク指導件数 (件)</td> <td>4,670</td> <td>4,200</td> <td>3,050</td> <td>4,066</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>その他指導件数 (件)</td> <td>6,382</td> <td>5,650</td> <td>4,405</td> <td>5,873</td> <td>A</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況	ハイリスク指導件数 (件)	4,670	4,200	3,050	4,066	C	その他指導件数 (件)	6,382	5,650	4,405	5,873	A	
項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況															
ハイリスク指導件数 (件)	4,670	4,200	3,050	4,066	C															
その他指導件数 (件)	6,382	5,650	4,405	5,873	A															

3 経営資源の強化

(4) 医療技術部門の取組（イ 検査業務）		自己評価			
主な取組目標 a. 検査専門分野のスタッフ育成 b. 各科からの検査要求対応（血液内科、循環器内科） c. 各科からの検査要求対応（脳神経外科、整形外科、内科）	取組状況 a. 認定超音波検査士、細胞検査士、細胞検査士、糖尿病指導療養士を育成している。 b. フローサイトメーター導入に伴い、リンパ球表面メーカ一測定に対応できるよう研修中である。心臓エコー検査、カテーテル検査への対応も進めている。 c. 脳神経外科等手術中モニタリング検査への対応を実施している。	C			
主な実績					
項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度（12月末）	H29年度（見込み）	進捗状況
超音波検査件数	8,725	8,800	6,303	8,500	C
肺機能検査件数	1,492	1,500	1,197	1,600	A
重心動揺検査件数	48	50	18	30	C
脳波検査件数	370	380	242	350	C
ABI検査件数	696	710	585	800	A
心電図検査件数	8,653	8,700	6,433	8,600	C

3 経営資源の強化

(4) 医療技術部門の取組 (ウ 放射線業務)		自己評価																																																								
<p>主な取組目標</p> <p>a. 3.0テスラMRIの運用</p> <p>b. 機器の更新</p> <p>c. スタッフの育成</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 平成26年7月からフル稼働している。1.5倍を目標に取り組んでいる。</p> <p>b. CT、マンモ、アンギオの更新に伴い、業務の効率化業務量の確保に務める。</p> <p>c. 放射線治療認定技師を養成している。</p>	B																																																								
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>数</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度(12月末)</th> <th>H29年度(見込み)</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>CT</td> <td>件数</td> <td>16,135</td> <td>18,500</td> <td>11,829</td> <td>15,768</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>MRI</td> <td>件数</td> <td>6,053</td> <td>6,500</td> <td>4,662</td> <td>6,218</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>RMI</td> <td>件数</td> <td>434</td> <td>550</td> <td>334</td> <td>447</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>マンモ</td> <td>件数</td> <td>1,242</td> <td>1,300</td> <td>1,082</td> <td>1,440</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>アンギオ</td> <td>件数</td> <td>369</td> <td>400</td> <td>229</td> <td>396</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>骨塩定量</td> <td>件数</td> <td>1,040</td> <td>1,200</td> <td>847</td> <td>1,164</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>一般撮影</td> <td>件数</td> <td>26,270</td> <td>26,500</td> <td>19,193</td> <td>25,596</td> <td>C</td> </tr> </tbody> </table>	項目	数	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況	CT	件数	16,135	18,500	11,829	15,768	C	MRI	件数	6,053	6,500	4,662	6,218	B	RMI	件数	434	550	334	447	B	マンモ	件数	1,242	1,300	1,082	1,440	A	アンギオ	件数	369	400	229	396	B	骨塩定量	件数	1,040	1,200	847	1,164	B	一般撮影	件数	26,270	26,500	19,193	25,596	C	
項目	数	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況																																																				
CT	件数	16,135	18,500	11,829	15,768	C																																																				
MRI	件数	6,053	6,500	4,662	6,218	B																																																				
RMI	件数	434	550	334	447	B																																																				
マンモ	件数	1,242	1,300	1,082	1,440	A																																																				
アンギオ	件数	369	400	229	396	B																																																				
骨塩定量	件数	1,040	1,200	847	1,164	B																																																				
一般撮影	件数	26,270	26,500	19,193	25,596	C																																																				

3 経営資源の強化

(4) 医療技術部門の取組（エリハビリテーション業務）		自己評価																																									
主な取組目標	a. 地域包括ケア病棟の施設基準であるリハビリ2単位以上を維持する b. 心臓大血管リハビリテーション料（Ⅰ）の施設基準の取得 c. 1日1人取得目標単位数は「18単位」 d. リハビリ3連休の解消 e. スタッフの育成	B																																									
	a. 地域包括ケア病棟の施設基準であるリハビリ2単位以上を維持している。 b. 施設基準を取得できていない。 c. 12月末の平均単位数は16.6単位である。 d. 継続中である。 e. 糖尿病療養指導士等を養成している。																																										
主な実績	取組状況																																										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度（12月末）</th> <th>H29年度（見込み）</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>脳血管疾患リハ単位数（単位）</td> <td>22,561</td> <td>23,500</td> <td>14,022</td> <td>18,700</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>廃用症候群リハ単位数（単位）</td> <td>12,702</td> <td>15,500</td> <td>9,485</td> <td>13,650</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>運動器リハ単位数（単位）</td> <td>11,506</td> <td>14,400</td> <td>9,661</td> <td>12,880</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>呼吸器リハ単位数（単位）</td> <td>794</td> <td>960</td> <td>278</td> <td>370</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>摂食療法リハ単位数（単位）</td> <td>292</td> <td>600</td> <td>598</td> <td>800</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>がん患者リハ単位数（単位）</td> <td>1,881</td> <td>2,400</td> <td>1,192</td> <td>1,590</td> <td>C</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度（12月末）	H29年度（見込み）	推進状況	脳血管疾患リハ単位数（単位）	22,561	23,500	14,022	18,700	C	廃用症候群リハ単位数（単位）	12,702	15,500	9,485	13,650	B	運動器リハ単位数（単位）	11,506	14,400	9,661	12,880	B	呼吸器リハ単位数（単位）	794	960	278	370	C	摂食療法リハ単位数（単位）	292	600	598	800	A	がん患者リハ単位数（単位）	1,881	2,400	1,192	1,590	C
項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度（12月末）	H29年度（見込み）	推進状況																																						
脳血管疾患リハ単位数（単位）	22,561	23,500	14,022	18,700	C																																						
廃用症候群リハ単位数（単位）	12,702	15,500	9,485	13,650	B																																						
運動器リハ単位数（単位）	11,506	14,400	9,661	12,880	B																																						
呼吸器リハ単位数（単位）	794	960	278	370	C																																						
摂食療法リハ単位数（単位）	292	600	598	800	A																																						
がん患者リハ単位数（単位）	1,881	2,400	1,192	1,590	C																																						

3 経営資源の強化

(5) 地域医療連携への取組

<p>主な取組目標</p>	<p>a. 地域医療支援病院承認要件の維持</p> <p>b. パスによる連携強化</p> <p>c. 地域医療機関との連携</p> <p>d. 退院調整の強化</p>	<p>取組状況</p>	<p>a. 紹介率向上に向けて、地域医療連携パンフレット等を作成し、連携先の医療機関に送付した。</p> <p>b. 脳卒中、大腿骨地域連携診療計画管理料の連携先病院を追加した。</p> <p>c. 病院担当医と開業医との連携に漏れがないよう連携業務の整理を行っている。</p> <p>d. 入院早期から、退院困難な要因のスクリーニングを行い、病棟看護師とカンファレンス後、多職種協働で退院支援を行い、在院日数の短縮を図っている。</p>	<p>自己評価</p> <p style="text-align: center; font-size: 2em;">B</p>
---------------	--	-------------	---	--

<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="853 1220 981 1937">項目</th> <th data-bbox="981 1220 1061 1937">率 (%)</th> <th data-bbox="1061 1220 1141 1937">率 (%)</th> <th data-bbox="1141 1220 1220 1937">I (件)</th> <th data-bbox="1220 1220 1300 1937">I (件)</th> <th data-bbox="1300 1220 1380 1937">I (件)</th> <th data-bbox="1380 1220 1412 1937">I (件)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="853 1825 981 1937">紹介逆</td> <td data-bbox="981 1825 1061 1937">68.0</td> <td data-bbox="1061 1825 1141 1937">67.0</td> <td data-bbox="1141 1825 1220 1937">1,029</td> <td data-bbox="1220 1825 1300 1937">850</td> <td data-bbox="1300 1825 1380 1937">438</td> <td data-bbox="1380 1825 1412 1937">62</td> </tr> <tr> <td data-bbox="853 1713 981 1825">退院支援</td> <td data-bbox="981 1713 1061 1825">68.0</td> <td data-bbox="1061 1713 1141 1825">67.0</td> <td data-bbox="1141 1713 1220 1825">1,029</td> <td data-bbox="1220 1713 1300 1825">850</td> <td data-bbox="1300 1713 1380 1825">438</td> <td data-bbox="1380 1713 1412 1825">62</td> </tr> <tr> <td data-bbox="853 1601 981 1713">介護支援</td> <td data-bbox="981 1601 1061 1713">68.0</td> <td data-bbox="1061 1601 1141 1713">67.0</td> <td data-bbox="1141 1601 1220 1713">1,029</td> <td data-bbox="1220 1601 1300 1713">850</td> <td data-bbox="1300 1601 1380 1713">438</td> <td data-bbox="1380 1601 1412 1713">62</td> </tr> <tr> <td data-bbox="853 1489 981 1601">退院時</td> <td data-bbox="981 1489 1061 1601">68.0</td> <td data-bbox="1061 1489 1141 1601">67.0</td> <td data-bbox="1141 1489 1220 1601">1,029</td> <td data-bbox="1220 1489 1300 1601">850</td> <td data-bbox="1300 1489 1380 1601">438</td> <td data-bbox="1380 1489 1412 1601">62</td> </tr> </tbody> </table>	項目	率 (%)	率 (%)	I (件)	I (件)	I (件)	I (件)	紹介逆	68.0	67.0	1,029	850	438	62	退院支援	68.0	67.0	1,029	850	438	62	介護支援	68.0	67.0	1,029	850	438	62	退院時	68.0	67.0	1,029	850	438	62	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="853 224 981 1220">H28年度実績</th> <th data-bbox="981 224 1061 1220">H29年度目標</th> <th data-bbox="1061 224 1141 1220">H29年度(12月末)</th> <th data-bbox="1141 224 1220 1220">H29年度(見込み)</th> <th data-bbox="1220 224 1300 1220">H29年度(見込み)</th> <th data-bbox="1300 224 1412 1220">H29年度(見込み)</th> <th data-bbox="1380 224 1412 1220">H29年度(見込み)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="853 996 981 1220">68.0</td> <td data-bbox="981 996 1061 1220">66.5</td> <td data-bbox="1061 996 1141 1220">65.3</td> <td data-bbox="1141 996 1220 1220">65.0</td> <td data-bbox="1220 996 1300 1220">65.0</td> <td data-bbox="1300 996 1380 1220">65.0</td> <td data-bbox="1380 996 1412 1220">65.0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="853 884 981 996">67.0</td> <td data-bbox="981 884 1061 996">60.5</td> <td data-bbox="1061 884 1141 996">62.9</td> <td data-bbox="1141 884 1220 996">64.6</td> <td data-bbox="1220 884 1300 996">64.6</td> <td data-bbox="1300 884 1380 996">64.6</td> <td data-bbox="1380 884 1412 996">64.6</td> </tr> <tr> <td data-bbox="853 772 981 884">1,029</td> <td data-bbox="981 772 1061 884">850</td> <td data-bbox="1061 772 1141 884">941</td> <td data-bbox="1141 772 1220 884">1,255</td> <td data-bbox="1220 772 1300 884">1,255</td> <td data-bbox="1300 772 1380 884">1,255</td> <td data-bbox="1380 772 1412 884">1,255</td> </tr> <tr> <td data-bbox="853 660 981 772">527</td> <td data-bbox="981 660 1061 772">410</td> <td data-bbox="1061 660 1141 772">438</td> <td data-bbox="1141 660 1220 772">584</td> <td data-bbox="1220 660 1300 772">584</td> <td data-bbox="1300 660 1380 772">584</td> <td data-bbox="1380 660 1412 772">584</td> </tr> <tr> <td data-bbox="853 548 981 660">103</td> <td data-bbox="981 548 1061 660">90</td> <td data-bbox="1061 548 1141 660">62</td> <td data-bbox="1141 548 1220 660">83</td> <td data-bbox="1220 548 1300 660">83</td> <td data-bbox="1300 548 1380 660">83</td> <td data-bbox="1380 548 1412 660">83</td> </tr> </tbody> </table>	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	H29年度(見込み)	H29年度(見込み)	H29年度(見込み)	68.0	66.5	65.3	65.0	65.0	65.0	65.0	67.0	60.5	62.9	64.6	64.6	64.6	64.6	1,029	850	941	1,255	1,255	1,255	1,255	527	410	438	584	584	584	584	103	90	62	83	83	83	83	<p>推進状況</p> <p style="text-align: center;">C</p> <p style="text-align: center;">A</p> <p style="text-align: center;">A</p> <p style="text-align: center;">A</p> <p style="text-align: center;">C</p>
項目	率 (%)	率 (%)	I (件)	I (件)	I (件)	I (件)																																																																										
紹介逆	68.0	67.0	1,029	850	438	62																																																																										
退院支援	68.0	67.0	1,029	850	438	62																																																																										
介護支援	68.0	67.0	1,029	850	438	62																																																																										
退院時	68.0	67.0	1,029	850	438	62																																																																										
H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	H29年度(見込み)	H29年度(見込み)	H29年度(見込み)																																																																										
68.0	66.5	65.3	65.0	65.0	65.0	65.0																																																																										
67.0	60.5	62.9	64.6	64.6	64.6	64.6																																																																										
1,029	850	941	1,255	1,255	1,255	1,255																																																																										
527	410	438	584	584	584	584																																																																										
103	90	62	83	83	83	83																																																																										

3 経営資源の強化

<p>(6) その他の取組・強化</p>	<p>〔診療報酬の適切な請求等の強化〕</p> <ul style="list-style-type: none"> a. 院内研修会の定期的な実施 b. DPC分析の実施及び医師への提言 	<p>〔経費削減〕</p> <ul style="list-style-type: none"> a. 業務改善の推進 b. 医薬品、診療材料の値引きの促進 c. 有料広告の活用による診療費領収書、通信用封筒の作成費節減 d. 効率的な施設運営による光熱水費節減 	<p>〔その他〕</p> <ul style="list-style-type: none"> a. 滞納者への職員夜間訪問の継続 b. 滞納者に対する再来自動受付機の使用制限による直接受付時の面談実施 c. 第9回西脇病院フェスタの開催 d. ボランティアの受け入れ e. 看護業務の平均化への取組み f. 手術室2名宅直体制への移行 	<ul style="list-style-type: none"> a. 病院全体研修会、部門別研修会を実施した。 b. 委託業者による研修会の開催や個別の分析ができるよう能力アップに努めている。 	<ul style="list-style-type: none"> a. 業務改善委員会を開催し、検討を進めている。 b. 効率的な値引きの促進を行った。 c. 今年度も有料広告による通信用封筒作成など、費用削減を行った。 d. 使用料の削減に努めている。 	<ul style="list-style-type: none"> a. 引き続き、職員による夜間訪問を実施している。 b. 滞納者に対する再来自動受付機の使用制限による直接受付時の面談督促を継続。 c. 7月22日に第9回病院フェスタを開催。 d. 縫製、植栽ボランティア等を受け入れている。 e. 各部署間の応援体制を継続している。 f. 手術室の2名宅直体制に移行し、継続。 	<p>自己評価</p> <p style="text-align: center; font-size: 2em;">A</p>
<p>主な取組目標</p>	<p>取 組 状 況</p>						

4 職員確保と意欲向上

(1) 医師確保		<p>自己評価</p> <p style="text-align: center; font-size: 2em;">C</p>																				
			<p>a. 西脇病院の魅力のアピールとホームページによる積極的な医師募集や、業者紹介医師への対応を強化した。</p> <p>b. 病院見学の実施及び病院説明会等の参加。</p> <p>c. 平成26年度より、医師が通常保育を利用している。</p> <p>d. 医師事務作業補助者の充実を図り、医師の事務軽減を図っている。</p>																			
主な取組目標	<p>a. 公募等積極的な募集</p> <p>b. 病院見学、病院説明会</p> <p>c. 院内保育所の有効活用</p> <p>d. 医師事務作業補助者による医師の事務処理の軽減化</p>	<p style="text-align: center;">取組状況</p>																				
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>目</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度(12月末)</th> <th>H29年度(見込み)</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医師</td> <td>数</td> <td>48</td> <td>54</td> <td>46</td> <td>46</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>研修医</td> <td>数</td> <td>10</td> <td>12</td> <td>11</td> <td>11</td> <td>B</td> </tr> </tbody> </table>	項目	目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況	医師	数	48	54	46	46	C	研修医	数	10	12	11	11	B
項目	目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況																
医師	数	48	54	46	46	C																
研修医	数	10	12	11	11	B																

4 職員の確保と意欲向上

(2) 看護師確保		自己評価																		
<p>主な取組目標</p> <p>a. 院内保育所の有効活用</p> <p>b. 看護学生へのワークショップの継続</p> <p>c. 修学資金制度の継続実施</p> <p>d. スキルアップのための研究、研究会への参加支援</p> <p>e. 確保・離職防止のための改善の検討強化</p> <p>f. 看護学校へ講師派遣と実習生受入れの充実</p> <p>g. 看護学生アルバイトのインターシッピング化</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 院内保育による育児時間短縮勤務を活用した看護師の早期復帰。</p> <p>b. 看護学生に対し、ワークショップを8月に開催した。</p> <p>c. 修学資金制度を継続中である。</p> <p>d. 積極的な研修参加の推進と参加支援を継続している。</p> <p>e. フレックスタイムの活用や部署間の応援態勢を継続している。</p> <p>f. 継続して実施している。</p> <p>g. 継続中である。</p>	C																		
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度目標</th> <th>H29年度(12月末)</th> <th>H29年度(見込み)</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>奨学資金貸与者数 (人)</td> <td>11</td> <td>15</td> <td>9</td> <td>9</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>年度末正規看護職員数 (人)</td> <td>254</td> <td>274</td> <td>263</td> <td>262</td> <td>B</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況	奨学資金貸与者数 (人)	11	15	9	9	C	年度末正規看護職員数 (人)	254	274	263	262	B	
項目	H28年度実績	H29年度目標	H29年度(12月末)	H29年度(見込み)	推進状況															
奨学資金貸与者数 (人)	11	15	9	9	C															
年度末正規看護職員数 (人)	254	274	263	262	B															

4 職員の確保と意欲向上

(3) 職員の意欲の向上		自己評価
<p>主な取組目標</p> <p>a. 職員満足度アンケートの実施 (年2回)</p> <p>b. モチベーションアップチームの活動継続</p> <p>c. 参加しやすい院内研修</p> <p>d. 院外研修への参加支援</p> <p>e. 西脇病院フェスタの継続実施</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 年2回(8月・12月)実施した。</p> <p>b. 職員満足度アンケートの実施、その他の活動内容を引き続き検討している。</p> <p>c. 計画的に、感染対策研修会、院内研究発表会、接遇研修等を実施した。</p> <p>d. 医療技術職や看護職など、各種研修会への参加を支援した。</p> <p>e. 第9回病院フェスタ(7/22)を開催した。</p>	<p>B</p>

5 再編・ネットワーク化

取組状況		相互医師派遣		自己評価
		西脇病院から派遣	西脇病院へ派遣	A
多可町内診療所	内科	科 (H23.2～)	—	
多可赤十字病院	皮膚科 総合診療科 外科	科 療科 (H23.1～) (H27.8～H29.8) (H27.8～H29.7)	—	
加東市民病院	皮膚科 内科 視鏡	科 鏡 (H23.4～) (H26.4～)	血管外科 (H21.4～)	
県立柏原病院	放射線科	科 (H20～)	—	
<ul style="list-style-type: none"> ・地域医療連携システム「北はりま絆ネット」の本格運用を継続中 				

