

R元第1回 経営評価委員会

資料1

西脇市立西脇病院 改革プランの推進状況 (平成30年度)

令和元年10月1日

目 次

I	平成30年度の収支状況	
1	概況	P 3
2	収支状況	P 4
3	経営指標	P 5
II	改革プランの目標進捗状況	
1	基本事項	P 6
2	医療の質の向上	P 7～
3	経営資源の強化	P 11～
4	職員の確保と意欲向上	P 20～
5	再編・ネットワーク化	P 23～

I 平成30年度の収支状況

1 概況

1日当たり入院患者数は298.2人(前年度276.3人)、外来患者数は500.3人(同528.5人)となり、前年度より入院患者数は増加したが、外来患者数は減少している。

病床稼働率については、93.2%(同86.3%)と増加している。

当年度純損益では、88,810千円となり、前年度(3,491千円)と比較して85,319千円大きく増加し、黒字を計上することができた。

2 収 支 状 況

(単位:百万円)

区 分	H29年度 累 計	H30年度 累 計	対前年		
			増減	比率(%)	
収 益	総 収 益	8,155	8,371	216	102.6
	医 業 収 益	7,233	7,425	192	102.7
	入 院 収 益	4,975	5,395	420	108.4
	外 来 収 益	1,764	1,679	△85	95.2
	そ の 他	494	351	△143	71.1
そ の 他 の 収 益	922	946	24	102.6	
総 費 用	8,151	8,282	131	101.6	
費 用	医 業 費 用	7,924	8,059	135	101.7
	職 員 給 与 費	4,201	4,307	106	102.5
	材 料 費	1,659	1,590	△69	95.8
	経 費	1,258	1,381	123	109.8
	減 価 償 却 費	753	728	△25	96.7
そ の 他	53	53	0	100.0	
そ の 他 の 費 用	227	223	△4	98.2	
経 常 損 益	13	96	83	—	
純 損 益	4	89	85	—	
差 引					

3 経営指標

区分	単位	H29年度 実績	H30年度 目標	30年度 実績	対前年		評価	
					増減	比率(%)		
業務量	患者数	1日当たり 入院患者数 (病床稼働率)	276.3	284.0	298.2	21.9	107.9	A
		平均在院日数	86.3	88.8	93.2	6.9	—	
	診療単価	1日当たり 外来患者数	15.5	15.0	15.3	△0.2	98.7	B
		入院	528.5	550.0	500.3	△28.2	94.7	C
	入院・外来収益	入院	49,338	51,000	49,577	239	100.5	B
		外来	13,680	14,500	13,754	74	103.5	B
財務指標	入院・外来収益	67.4	72.3	70.7	3.3	104.9	B	
	経常収支比率	100.2	100.2	101.2	1	—	A	
	職員給与費比率	58.1	56.5	55.4	△2.7	—	A	
	材料費比率	22.9	22.5	20.5	△2.4	—	A	
	経費比率	17.4	18.2	17.8	0.4	—	B	

Ⅱ 改革プラン目標進捗状況

1 基本事項

(1)	今後果たすべき役割	<ul style="list-style-type: none"> ・ 3.0テスラMRIの運用強化 ・ 地域医療支援病院の承認要件を維持 ・ 認定看護師資格の取得 ・ 神戸大人材育成拠点形成プログラムの受講 	自己評価 B
(2)	一般会計繰出金		
取組状況	<ul style="list-style-type: none"> ・ 総務省繰出基準による負担 【30年度 総額 1,000百万円】 収益的収支 624百万円 資本的収支 376百万円 		自己評価 A
(3)	病院と地域の連携		
取組状況	<ul style="list-style-type: none"> ・ 第10回記念西脇病院フェスタの開催 (医師会、小児医療を守る会、商業連合会及び市民との共同実施) ・ 市民フォーラム、地域医療検討会への参加 ・ 「西脇市の地域医療を守る条例」に対応した普及啓発の強化 		自己評価 A

2 医療の質の向上

(1) がん治療の医療体制の構築

<p>主な取組目標</p>	<p>a がん診療連携拠点病院の継続 b 緩和ケア食の構築 c 緩和ケアチームへの協力 d 病診連携の強化 e 人間ドックのオプション検査等 f がん関連認定看護師等の育成</p>	<p>取組状況</p>	<p>a. 放射線画像診断医の確保、緩和ケア提供体制の充実等がん診療連携拠点病院の指定更新に向けて体制整備を進めた。 b. 関係各科と調整し、整備中。 c. 主治医が緩和ケアチームと連携し、迅速かつ適切にがん患者の苦痛に対応できるよう院内統一の緩和ケアアスクリーニング手法の導入を引き続き進めている。 d. がん患者緊急時対応リストの管理を行っている。 e. 前年度と比較すると、子宮癌（460件）、乳癌（833件）については、増加している。 f. がん性疼痛看護認定看護師、緩和ケア認定看護師、がん化学療法看護認定看護師が中心となり、看護師の育成に取り組んでいる。</p>	<p>自己評価</p>
			<p>B</p>	

<p>主な実績</p>	<p>項目</p>	<p>H28年度実績</p>	<p>H29年度実績</p>	<p>H30年度目標</p>	<p>H30年度実績</p>	<p>推進状況</p>
	新入院がん患者 (人)	1,125	961	1,100	995	B
	放射線治療 (人)	2,252	1,794	2,000	2,076	A
	外来化学療法 (人)	1,278	1,312	1,300	1,214	C
	3がん(子宮、肺、乳)合計検診 (人)	1,097	1,278	1,030	1,483	A
	高度機器(CT,MRI,RI,マンモ)撮影件数 (件)	23,864	23,753	24,530	24,297	B

2 医療の質の向上

(2) 脳卒中治療の病病、病診連携体制の構築		自己評価																								
<p>主な取組目標</p> <p>a. クリニカルパスの効果的な運用</p> <p>b. 3.0テスラMRIの運用</p> <p>c. 認定看護師の育成 (摂食嚥下障害)</p>	<p>取組状況</p> <p>a. クリニカルパスの効率的な運用のため、圏域内の連携病院を増やしていく。</p> <p>b. 平成26年7月からフル稼働している。 1. 5倍を目標に取り組んでいる。</p> <p>c. 摂食・嚥下障害看護認定看護師を入院棟に配置し、NSTなどの活動を行っている。</p>	A																								
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度実績</th> <th>H30年度目標</th> <th>H30年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>パスによる紹介件数 (件)</td> <td>165</td> <td>133</td> <td>140</td> <td>141</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>脳卒中(脳外科)入院件数 (件)</td> <td>468</td> <td>431</td> <td>500</td> <td>555</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>脳血管治療件数 (件)</td> <td>133</td> <td>153</td> <td>150</td> <td>173</td> <td>A</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況	パスによる紹介件数 (件)	165	133	140	141	A	脳卒中(脳外科)入院件数 (件)	468	431	500	555	A	脳血管治療件数 (件)	133	153	150	173	A	
項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況																					
パスによる紹介件数 (件)	165	133	140	141	A																					
脳卒中(脳外科)入院件数 (件)	468	431	500	555	A																					
脳血管治療件数 (件)	133	153	150	173	A																					

2 医療の質の向上

(3) 幅広い糖尿病治療により選ばれる病院の構築

主な取組目標	取組状況	自己評価																														
<p>a. 糖尿病教室</p> <p>b. 外来や予防指導の充実</p> <p>c. 糖尿病患者への栄養指導</p> <p>d. 専門知識を持つスタッフの育成</p>	<p>a. 毎月(1月・8月を除く)継続して、参加型糖尿病教室を実施している。糖尿病教育入院も継続中である。</p> <p>b. 昨年度同様、管理栄養士側から継続指導の依頼・提案を行っている。</p> <p>c. 患者の理解状況に応じて、指導を行っている。</p> <p>d. 糖尿病療養指導士を中心に、院内研修の企画実施、さらに院外研修や学会への参加支援を積極的に行っている。</p>	<p>B</p>																														
主な実績	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1003 1211 1107 1901">項目</th> <th data-bbox="1003 1005 1107 1211">H28年度実績</th> <th data-bbox="1003 799 1107 1005">H29年度実績</th> <th data-bbox="1003 593 1107 799">H30年度目標</th> <th data-bbox="1003 387 1107 593">H30年度実績</th> <th data-bbox="1003 181 1107 387">推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1115 1211 1187 1901">入院透視析 (件)</td> <td data-bbox="1115 1005 1187 1211">999</td> <td data-bbox="1115 799 1187 1005">1,071</td> <td data-bbox="1115 593 1187 799">1,000</td> <td data-bbox="1115 387 1187 593">1,259</td> <td data-bbox="1115 181 1187 387">A</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1195 1211 1267 1901">外来透視析 (件)</td> <td data-bbox="1195 1005 1267 1211">6,046</td> <td data-bbox="1195 799 1267 1005">6,265</td> <td data-bbox="1195 593 1267 799">6,500</td> <td data-bbox="1195 387 1267 593">6,000</td> <td data-bbox="1195 181 1267 387">C</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1275 1211 1347 1901">栄養指導合計 (件)</td> <td data-bbox="1275 1005 1347 1211">1,687</td> <td data-bbox="1275 799 1347 1005">1,031</td> <td data-bbox="1275 593 1347 799">1,900</td> <td data-bbox="1275 387 1347 593">2,433</td> <td data-bbox="1275 181 1347 387">A</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1355 1211 1426 1901">NST介入件数 (件)</td> <td data-bbox="1355 1005 1426 1211">1,027</td> <td data-bbox="1355 799 1426 1005">940</td> <td data-bbox="1355 593 1426 799">950</td> <td data-bbox="1355 387 1426 593">1,412</td> <td data-bbox="1355 181 1426 387">A</td> </tr> </tbody> </table>		項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況	入院透視析 (件)	999	1,071	1,000	1,259	A	外来透視析 (件)	6,046	6,265	6,500	6,000	C	栄養指導合計 (件)	1,687	1,031	1,900	2,433	A	NST介入件数 (件)	1,027	940	950	1,412	A
項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況																											
入院透視析 (件)	999	1,071	1,000	1,259	A																											
外来透視析 (件)	6,046	6,265	6,500	6,000	C																											
栄養指導合計 (件)	1,687	1,031	1,900	2,433	A																											
NST介入件数 (件)	1,027	940	950	1,412	A																											

2 医療の質の向上

(4) 資格取得などによる医療提供力の強化		自己評価												
<p>主な取組目標</p> <p>a. 認定看護管理者教育課程受講 セカンド レベル：1名</p> <p>b. 臨床研修指導医講習会：2名</p> <p>c. 神戸大学エキスパートメデイカル スタッフ育成プログラム：2名</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 認定看護管理者教育課程受講 セカンド レベル：1名</p> <p>b. 臨床研修指導医講習会：2名</p> <p>c. 神戸大学エキスパートメデイカル スタッフ育成プログラム：2名</p>	C												
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項 目</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度実績</th> <th>H30年度目標</th> <th>H30年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>資格・認定取得者数 (人)</td> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td style="text-align: center;">7</td> <td style="text-align: center;">C</td> </tr> </tbody> </table>	項 目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況	資格・認定取得者数 (人)	7	10	10	7	C	
項 目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況									
資格・認定取得者数 (人)	7	10	10	7	C									

3 経営資源の強化

(1) 入院収益の確保		自己評価																																
<p>a. 急性期一般入院料 1</p> <p>b. 大腿骨頸部骨折の救急患者受入れ早期手術の実施（48時間以内）</p> <p>c. 施設基準の取得</p>	<p>急性期一般入院料 1 を維持するため継続的な看護職員の確保に努めながら、重症度、医療・看護必要度の評価項目の精査及び精度向上を図っている。</p> <p>多職種連携によるチーム医療の体制づくり、運用の見直しを行った。</p> <p>医療安全対策地域連携加算を算定し、届出の各医療機関と評価を行った。 また、AST（抗菌薬適正使用支援チーム）を組織し、抗菌薬適正使用支援加算を算定した。</p>	B																																
取組状況																																		
<p>主な取組目標</p>	<p>取組状況</p>																																	
主な実績																																		
<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度実績</th> <th>H30年度目標</th> <th>H30年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1日平均入院患者数</td> <td>282.1</td> <td>276.3</td> <td>284.0</td> <td>298.2</td> <td rowspan="2">A</td> </tr> <tr> <td>病床稼働率</td> <td>88.2</td> <td>86.3</td> <td>88.8</td> <td>93.2</td> </tr> <tr> <td>1人1日入院診療単価</td> <td>48,956</td> <td>49,338</td> <td>51,000</td> <td>49,577</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>入院収益（1月当り）</td> <td>4.20</td> <td>4.15</td> <td>4.41</td> <td>4.50</td> <td>A</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況	1日平均入院患者数	282.1	276.3	284.0	298.2	A	病床稼働率	88.2	86.3	88.8	93.2	1人1日入院診療単価	48,956	49,338	51,000	49,577	B	入院収益（1月当り）	4.20	4.15	4.41	4.50	A					
項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況																													
1日平均入院患者数	282.1	276.3	284.0	298.2	A																													
病床稼働率	88.2	86.3	88.8	93.2																														
1人1日入院診療単価	48,956	49,338	51,000	49,577	B																													
入院収益（1月当り）	4.20	4.15	4.41	4.50	A																													

3 経営資源の強化

(2) 外来収益の確保		自己評価																								
<p>主な取組目標</p> <p>a. 救急医療体制の強化</p> <p>b. 造影検査枠の拡充</p> <p>c. 地域の医療機関との連携強化 (情報共有・情報提供)</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 消防との連携強化を図ることにより、積極的な救急患者の受入れ・確保に努めている。</p> <p>b. 予約枠を3／週から毎日に拡充し、より多くの造影検査を実施することが出来る体制を確立した。</p> <p>c. 病院の取組みに関する情報提供を行うため、地域の医療機関や福祉施設へ積極的な訪問を行った。</p>	C																								
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度実績</th> <th>H30年度目標</th> <th>H30年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1日平均外来患者数 (人)</td> <td>560.1</td> <td>528.5</td> <td>550.0</td> <td>500.3</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>1人1日外来診療単価 (円)</td> <td>13,184</td> <td>13,680</td> <td>14,500</td> <td>13,754</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>外来収益(1月当り) (億円)</td> <td>1.50</td> <td>1.47</td> <td>1.62</td> <td>1.40</td> <td>C</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況	1日平均外来患者数 (人)	560.1	528.5	550.0	500.3	C	1人1日外来診療単価 (円)	13,184	13,680	14,500	13,754	B	外来収益(1月当り) (億円)	1.50	1.47	1.62	1.40	C	
項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況																					
1日平均外来患者数 (人)	560.1	528.5	550.0	500.3	C																					
1人1日外来診療単価 (円)	13,184	13,680	14,500	13,754	B																					
外来収益(1月当り) (億円)	1.50	1.47	1.62	1.40	C																					

3 経営資源の強化

(3) その他収益の確保		自己評価			
<p>主な取組目標</p> <p>a. 人間ドック受診枠の運用</p> <p>b. 協会けんぽ健診午後枠の設定</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 一泊人間ドックの受診枠と日帰り人間ドックの受診枠を臨機応変に変更して対応した。</p> <p>b. 協会けんぽ健診の受診枠について、平成30年11月から毎週水曜日午後に最大4人までの受診枠を設定した。</p>		B		
主な実績					
項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	進捗状況
成人病検診	617	622	540	697	A
一泊人間ドック	83	55	90	49	C
日帰り人間ドック	453	460	450	515	A
乳腺ドック	—	4	20	22	A
乳児・新生児健診	421	334	450	305	C
妊婦健診	2,732	2,252	3,200	2,127	C

3 経営資源の強化

(4) 医療技術部門の取組 (ア 薬剤業務)		自己評価																		
<p>主な取組目標</p> <p>a. 薬剤師の入院棟配置</p> <p>b. 抗がん剤調製の100%実施の維持 (休日対応含む。)</p> <p>c. 後発医薬品の採用促進</p> <p>d. 医薬品情報等の情報提供強化</p> <p>e. チーム医療</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 病棟薬剤業務は、20時間/週を維持している。病棟一般注射混合業務と配薬セット業務は、継続中である。</p> <p>b. 抗がん剤調製業務量は、100%実施中。</p> <p>c. 薬事委員会で後発医薬品への切替えを検討し、順次切り替えている。</p> <p>d. 院内LAN等を利用し、情報提供を行うとともに、他部門と共催で勉強会等を開催し、情報の共有化を強化している。</p> <p>e. AST業務に参画し、感染制御認定薬剤師を養成している。</p>	B																		
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度実績</th> <th>H30年度目標</th> <th>H30年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ハイリスク指導件数 (件)</td> <td>4,670</td> <td>4,123</td> <td>4,200</td> <td>3,952</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>その他指導件数 (件)</td> <td>6,382</td> <td>6,148</td> <td>6,200</td> <td>6,571</td> <td>A</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況	ハイリスク指導件数 (件)	4,670	4,123	4,200	3,952	C	その他指導件数 (件)	6,382	6,148	6,200	6,571	A	
項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況															
ハイリスク指導件数 (件)	4,670	4,123	4,200	3,952	C															
その他指導件数 (件)	6,382	6,148	6,200	6,571	A															

3 経営資源の強化

(4) 医療技術部門の取組（イ 検査業務）

<p>主な取組目標</p>	<p>a. 人材の確保・育成</p> <p>b. 各科からの検査要求対応</p> <p>c. チーム医療への参画</p>	<p>取組状況</p>	<p>a. 各種認定検査士の育成。</p> <p>b. 一酸化窒素濃度測定の実施。 緊急手術前検査（血管エコー等）の対応。</p> <p>c. 感染管理（ICT・AST）、栄養サポート、糖尿 病療法指導等への参画。</p>	<p>自己 評価</p> <p>B</p>
---------------	--	-------------	---	----------------------------------

<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>件数</th> <th>単位</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>超音波検査</td> <td>8,725</td> <td>(件)</td> </tr> <tr> <td>肺機能検査</td> <td>1,492</td> <td>(件)</td> </tr> <tr> <td>重心動揺検査</td> <td>48</td> <td>(件)</td> </tr> <tr> <td>脳波検査</td> <td>370</td> <td>(件)</td> </tr> <tr> <td>A B I 検査</td> <td>696</td> <td>(件)</td> </tr> <tr> <td>心電図検査</td> <td>8,653</td> <td>(件)</td> </tr> </tbody> </table>	項目	件数	単位	超音波検査	8,725	(件)	肺機能検査	1,492	(件)	重心動揺検査	48	(件)	脳波検査	370	(件)	A B I 検査	696	(件)	心電図検査	8,653	(件)	<table border="1"> <thead> <tr> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度実績</th> <th>H30年度目標</th> <th>H30年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>8,725</td> <td>8,440</td> <td>8,550</td> <td>8,577</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>1,492</td> <td>1,608</td> <td>1,650</td> <td>1,814</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>48</td> <td>21</td> <td>10</td> <td>13</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>370</td> <td>326</td> <td>370</td> <td>368</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>696</td> <td>733</td> <td>750</td> <td>721</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>8,653</td> <td>8,712</td> <td>8,650</td> <td>9,119</td> <td>A</td> </tr> </tbody> </table>	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況	8,725	8,440	8,550	8,577	A	1,492	1,608	1,650	1,814	A	48	21	10	13	A	370	326	370	368	B	696	733	750	721	C	8,653	8,712	8,650	9,119	A
項目	件数	単位																																																								
超音波検査	8,725	(件)																																																								
肺機能検査	1,492	(件)																																																								
重心動揺検査	48	(件)																																																								
脳波検査	370	(件)																																																								
A B I 検査	696	(件)																																																								
心電図検査	8,653	(件)																																																								
H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況																																																						
8,725	8,440	8,550	8,577	A																																																						
1,492	1,608	1,650	1,814	A																																																						
48	21	10	13	A																																																						
370	326	370	368	B																																																						
696	733	750	721	C																																																						
8,653	8,712	8,650	9,119	A																																																						

3 経営資源の強化

(4) 医療技術部門の取組（ウ 放射線業務）

主な取組目標	3.0テスラMRIの運用	取組状況	自己評価				
			H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	
主な実績	a. 3.0テスラMRIの運用		16,135	15,848	16,300	16,409	A
	b. 機器の更新		6,053	6,064	6,300	6,027	C
	c. スタッフの育成		434	444	480	408	C
	C T 件数	(件)	1,242	1,397	1,450	1,453	A
	M R I 件数	(件)	369	373	400	371	C
	R I 件数	(件)	1,040	1,069	1,200	1,169	B
	マ シ ン モ 件数	(件)	26,270	26,007	26,500	25,441	C
	ア シ ン ギ 才 件数	(件)					
	骨 塩 定 量 件数	(件)					
	一 般 撮 影 件数	(件)					

3 経営資源の強化

(4) 医療技術部門の取組（エリハビリテーション業務）		自己評価			
<p>主な取組目標</p> <p>a. 地域包括ケア病棟の施設基準であるリハビリ2単位以上を維持 b. 心臓大血管リハビリテーション料（Ⅰ）の施設基準の取得 c. 1日1人取得目標単位数は「18単位」 d. リハビリ3連休の解消 e. スタッブの育成</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 地域包括ケア病棟の施設基準であるリハビリ2単位以上を維持している。 b. 施設基準を取得できていない。 c. 3月末の平均単位数は16.9単位である。 d. 継続中である。 e. 糖尿病療養指導士を取得。 リンパ浮腫複合的治療料実技研修会の全課程を修了し、修了試験に合格。</p>	B			
主な実績		推進状況			
項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況
脳血管疾患リハ単位数 (単位)	22,561	18,708	26,600	23,046	B
廃用症候群リハ単位数 (単位)	12,702	12,925	17,500	17,836	A
運動器リハ単位数 (単位)	11,506	12,813	16,300	13,732	B
呼吸器リハ単位数 (単位)	794	336	400	105	C
摂食療法リハ単位数 (単位)	292	870	800	1,094	A
がん患者リハ単位数 (単位)	1,881	1,365	1,800	410	C

3 経営資源の強化

(5) 地域医療連携への取組		自己評価																																				
<p>主な取組目標</p> <p>a. 地域医療支援病院承認要件の維持</p> <p>b. パスによる連携強化</p> <p>c. 地域医療機関との連携</p> <p>d. 退院調整の強化</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 紹介率向上に向けて、地域医療連携パンフレット、地域連携だよりを作成し、連携先の医療機関に送付した。</p> <p>b. 脳卒中、大腿骨地域連携診療計画管理料の連携先病院を追加した。</p> <p>c. 病院担当医と開業医との連携に漏れがないよう連携業務の整理を行っている。</p> <p>d. 入院早期から、退院困難な要因のスクリーニングを行い、病棟看護師とカンファレンス後、多職種協働で退院支援を行い、在院日数の短縮を図っている。</p>	<p>B</p>																																				
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度実績</th> <th>H30年度目標</th> <th>H30年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率 (%)</td> <td>68.0</td> <td>65.2</td> <td>66.6</td> <td>65.4</td> <td>B</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率 (%)</td> <td>68.0</td> <td>63.5</td> <td>65.0</td> <td>65.4</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>退院支援加算 I (件)</td> <td>1,029</td> <td>1,292</td> <td>1,100</td> <td>2,120</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>介護支援連携指導 (件)</td> <td>527</td> <td>585</td> <td>555</td> <td>527</td> <td>C</td> </tr> <tr> <td>退院時共同指導 (件)</td> <td>103</td> <td>77</td> <td>80</td> <td>74</td> <td>C</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況	紹介率 (%)	68.0	65.2	66.6	65.4	B	逆紹介率 (%)	68.0	63.5	65.0	65.4	A	退院支援加算 I (件)	1,029	1,292	1,100	2,120	A	介護支援連携指導 (件)	527	585	555	527	C	退院時共同指導 (件)	103	77	80	74	C	
項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況																																	
紹介率 (%)	68.0	65.2	66.6	65.4	B																																	
逆紹介率 (%)	68.0	63.5	65.0	65.4	A																																	
退院支援加算 I (件)	1,029	1,292	1,100	2,120	A																																	
介護支援連携指導 (件)	527	585	555	527	C																																	
退院時共同指導 (件)	103	77	80	74	C																																	

3 経営資源の強化

(6) その他の取組・強化

主な取組目標	取組状況	自己評価
<p>〔診療報酬の適切な請求等の強化〕</p> <p>a. 診療報酬改定に伴う情報提供</p> <p>b. 診療報酬査定・返戻の分析及び医師への提言</p>	<p>〔経費削減〕</p> <p>a. 業務改善の推進</p> <p>b. 医薬品、診療材料の値引きの促進</p> <p>c. 有料広告の活用による診療費領収書、通信用封筒の作成費節減</p> <p>d. 効率的な施設運営による光熱水費節減</p>	<p>a. 診療報酬請求の精度を高めるため、管理運営会議や医師会議で、改正後の留意点、詳細不明コードなどの資料提供と説明を行った。</p> <p>b. 査定・返戻の内容を精査し、必要の都度各診療科や医師へ確認及びフィードバックを行った。</p>
<p>〔その他〕</p> <p>a. 滞納者への職員夜間訪問の継続</p> <p>b. 滞納者に対する再来自動受付機の使用制限による直接受付時の面談実施</p> <p>c. 第10回記念西脇病院フェスタの開催</p> <p>d. ボランティアの受け入れ</p> <p>e. 看護業務の平均化への取組み</p> <p>f. 手術室2名宅直体制への移行</p>	<p>取組状況</p>	<p>a. 業務改善委員会を開催し、検討を進めている。</p> <p>b. 効率的な値引きの促進を行った。</p> <p>c. 今年度も有料広告による通信用封筒の費用削減を行った。</p> <p>d. 使用料の削減に努めている。</p>
	<p>取組状況</p>	<p>a. 引き続き、職員による夜間訪問を実施している。</p> <p>b. 滞納者に対する再来自動受付機の使用制限による直接受付時の面談督促を継続。</p> <p>c. 7月21日に第10回記念西脇病院フェスタを開催した。</p> <p>d. 縫製、植栽等のボランティア等を受け入れた。</p> <p>e. 各部署間の応援体制を継続している。</p> <p>f. 手術室の2名宅直体制に移行し、継続。</p>

4 職員の確保と意欲向上

(1) 医師確保		自己評価			
<p>主な取組目標</p> <p>a. 公募等積極的な募集</p> <p>b. 病院見学、病院説明会</p> <p>c. 院内保育所の有効活用</p> <p>d. 医師事務作業補助者による医師の事務処理の軽減化</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 西脇病院の魅力のアピールとホームページによる積極的な医師募集や、業者紹介医師への対応を強化した。</p> <p>b. 病院見学の実施及び病院説明会等の参加。</p> <p>c. 平成26年度より、医師が通常保育を利用している。</p> <p>d. 医師事務作業補助者の充実を図り、医師の事務軽減を図っている。</p>	B			
主な実績					
項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況
医師数	48	46	55	50	B
研修医数	10	11	12	14	A

4 職員の確保と意欲向上

(2) 看護師確保		自己評価																		
<p>主な取組目標</p> <p>a. 院内保育所の有効活用 b. 看護学生へのワークショップの継続 c. 修学資金制度の継続実施 d. スキルアップのための研究、研究会への参加支援 e. 確保・離職防止のための改善の検討強化 f. 看護学校へ講師派遣と実習生受入れの充実 g. 看護学生アルバイトのインターシッピング化</p>	<p>取組状況</p>	<p>a. 院内保育による育児短時間勤務を活用した看護師の早期復帰。 b. 看護学生に対し、ワークショップを8月に開催した。 c. 修学資金制度を継続中である。 d. 積極的な研修参加の推進と参加支援を継続している。 e. フレックスタイムの活用や部署間の応援体制を継続している。 f. 継続して実施している。 g. 継続中である。</p> <p style="text-align: center;">B</p>																		
<p>主な実績</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>項目</th> <th>H28年度実績</th> <th>H29年度実績</th> <th>H30年度目標</th> <th>H30年度実績</th> <th>推進状況</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>奨学資金貸与者数 (人)</td> <td>11</td> <td>10</td> <td>15</td> <td>20</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>年度末正規看護職員数 (人)</td> <td>254</td> <td>261</td> <td>280</td> <td>260</td> <td>C</td> </tr> </tbody> </table>	項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況	奨学資金貸与者数 (人)	11	10	15	20	A	年度末正規看護職員数 (人)	254	261	280	260	C	
項目	H28年度実績	H29年度実績	H30年度目標	H30年度実績	推進状況															
奨学資金貸与者数 (人)	11	10	15	20	A															
年度末正規看護職員数 (人)	254	261	280	260	C															

4 職員の確保と意欲向上

(3) 職員の意欲の向上		自己評価
<p>主な取組目標</p> <p>a. 職員満足度アンケートの実施 (年2回)</p> <p>b. モチベーションアップチームの活動継続</p> <p>c. 参加しやすい院内研修</p> <p>d. 院外研修への参加支援</p> <p>e. 西脇病院フェスタの継続実施</p>	<p>取組状況</p> <p>a. 年2回(6月・1月)実施した。</p> <p>b. 職員満足度アンケートの実施、その他の活動内容を引き続き検討している。</p> <p>c. 計画的に、感染対策研修会・院内研究発表会・接遇研修等を開催した。</p> <p>d. 医療技術職や看護職など、各種研修会への参加を支援した。 日本医療マネジメント学会兵庫支部学術集会(開催地：西脇市)において、職員は、スタッフとしての参加だけでなく、各分野での取組みを発表した。</p> <p>e. 第10回記念西脇病院フェスタ(7/21)を開催した。</p>	<p>A</p>
		22

5 再編・ネットワーク化

取 組 状 況		自己評価	
<ul style="list-style-type: none"> 相互医師派遣 			
多可町内診療所	西脇病院から派遣	西脇病院へ派遣	A
多可赤十字病院	内 科 (H23.2～)	—	
加東市民病院	皮 膚 科 (H23.1～) 皮 膚 科 療 (H27.8～H29.8) 皮 膚 科 療 (H27.8～H29.7)	人工透析 (H29.9～)	
県立柏原病院	皮 膚 科 (H23.4～) 皮 膚 科 鏡 (H26.4～)	血管外科 (H21.4～)	
	放射線科 (H20～)	—	
<ul style="list-style-type: none"> 地域医療連携システム「北はりま絆ネット」の本格運用を継続中 			