

西脇市立西脇病院改革プラン評価表

平成26年10月 西脇病院経営改善委員会

I 項目別推進状況に係る評価（平成25年度実績）

【委員評価】◎：際立った成果 ○：概ね計画どおり △：要努力

事 項	取組項目	委員1	委員2	委員3	委員4	委員5	委員6	委員7	自己評価
1 基本事項	(1) 今後果たすべき役割	◎	○	◎	◎	◎	◎	○	A
	(2) 一般会計繰出金	◎	◎	○	◎	◎	◎	○	A
	(3) 病院と地域との連携	○	○	○	◎	◎	◎	○	A
2 医療の質の向上	(1) がん治療の医療体制の構築	○	○	○	○	○	○	○	B
	(2) 脳卒中の病病連携体制の構築	○	△	○	○	○	○	△	B
	(3) 幅広い糖尿病治療により選ばれる病院の構築	○	○	○	○	○	○	○	B
	(4) 資格等取得による人材育成	△	△	○	△	○	△	△	C
3 経営資源の強化	(1) 入院収益の確保	○	○	◎	◎	○	◎	◎	A
	(2) 外来収益の確保	○	○	○	○	○	○	○	B
	(3) その他収益の確保	○	○	○	○	○	○	○	B
	(4) 医療技術部門の取組	○	○	○	◎	◎	○	○	A~B
	(5) 地域連携への取組	○	△	○	○	○	○	○	B
	(6) その他の取組	○	○	○	○	○	○	○	B
4 職員の確保と意欲の向上	(1) 医師確保	○	◎	○	○	◎	○	△	B
	(2) 看護師確保	○	○	○	○	◎	○	○	B
	(3) 職員の意欲向上	◎	○	◎	◎	◎	◎	○	A
5 再編・ネットワーク化	(1) 再編・ネットワーク化	○	○	○	○	○	○	○	B

【自己評価】 A：実績>目標 B：目標>実績>前年 C：目標・前年>実績

Ⅱ 評価に関する委員コメント

○評価する意見

収支が好転しており、大いに評価に値すると思います。職員の皆様のご努力に敬意を表します。上記評価項目は、ほぼ全般にわたり、満足すべき結果となっていると思います。

修学資金貸与看護学生は、卒後ほとんどが西脇市立病院で勤務されており、心強く思います。他の新卒看護師も含め卒後研修（特に初期）の更なる充実をお願いします。

○今後への期待

基礎自治体の行政圏域を越えて加東市民病院、多可赤十字病院との役割分担、連携を一層進めていただきたく思います。さらに、西脇市で取り組まれている救急受診に関する啓発活動・住民活動が周辺地域にも広がることを期待します。

北播磨医療センターという大きな壁ができていますが、大変努力を払われ、頑張っていることがわかりました。大変ですが、より一層病院改革に向け努力して下さい。

医師、看護師の確保において非常に努力されている事が伺えます。目標達成まで頑張ってください。内部の充実が経営にもつながってくると思いますが、職員アンケートが以前に比べると良くなっていて、その点においても努力されている事が伝わってきました。市民が支えたいと思える病院を、これからも築いていって下さい。

後期研修医がもっと集まるプログラム及び体制づくりをお願いします。

○病院等に対する意見

北播磨医療センターと収益関係の分析をもっとシビアにできないか。

地域（含む周辺）の医療体制を勘案され、病院の強化点を一層明確化して、より特色ある病院づくりを目指して下さい。そのためには、詳細な患者受療動向の分析が必要と考えます。

他病院との比較も必要なのではないか。