

西脇市立西脇病院改革プラン評価

令和2年9月

I 項目別推進状況に係る評価（令和元年度実績）

【委員評価】◎：際立った成果 ○：概ね計画どおり △：要努力

事 項	取組項目	委員1	委員2	委員3	委員4	委員5	委員6	自己評価
1 基本事項	(1) 今後果たすべき役割	○	◎	○	◎	◎	○	A
	(2) 一般会計繰出金	○	○	○	◎	○	○	A
	(3) 病院と地域との連携	◎	◎	○	○	◎	○	A
2 医療の質の向上	(1) がん治療の医療体制の構築	○	○	○	○	○	○	B
	(2) 脳卒中の病病連携体制の構築	○	○	○	○	○	△	B
	(3) 幅広い糖尿病治療により選ばれる病院の構築	○	○	○	○	○	○	B
	(4) 資格等取得による人材育成	◎	○	○	◎	○	○	A
3 経営資源の強化	(1) 入院収益の確保	△	○	△	○	△	△	C
	(2) 外来収益の確保	△	△	△	△	△	△	C
	(3) その他収益の確保	○	◎	○	△	○	△	B
	(4) 医療技術部門の取組	○	○	○	○	○	○	B
	(5) 地域連携への取組	◎	◎	○	◎	◎	○	A
	(6) その他の取組	◎	◎	○	◎	○	○	A
4 職員の確保と意欲の向上	(1) 医師確保	○	○	○	◎	○	○	B
	(2) 看護師確保	○	○	○	◎	○	○	B
	(3) 職員の意欲向上	◎	◎	○	◎	◎	○	A
5 再編・ネットワーク化	(1) 再編・ネットワーク化	◎	◎	○	◎	○	○	A

【自己評価】 A：実績>目標 B：目標>実績>前年 C：目標・前年>実績

Ⅱ 評価等のコメント

委員2	<p>特色ある医療については、継続的な投資が必要ですが、それに対応した成果項目についてきめ細かい管理が行われており、成果も出ている点は高く評価できます。また、全体としても基本計画が細分化され、各課題が細かく進行管理されている点は高く評価できます。</p> <p>市民病院が地域医療において果たす役割も重要となっており、成果はリハビリテーション関連の指標などに表れていますが、地域医療における病院の役割がより明確になるように表現を工夫されてはどうでしょうか。また、地域医療の担い手となる開業医も高齢化が進展していると思われるため、地区ごとの自治会、クリニックとのさらなる連携強化が必要である可能性もあり、評価においても課題が浮き彫りになるよう工夫いただきたいと思います。</p> <p>病床利用率が1%（ポイント）変化すると4,500万円程度の利益が変動し、90%程度が損益分岐ラインとなっていると思われます。ただし、新入院患者数の大幅な増加が期待できない中で、在院日数を延ばすような形での稼働率向上は収益性の向上に大きく貢献しません。このため、地味ではありますが、地域医療における認知度、信頼度を上げるとともに、特色ある医療では、DPCデータ等を活用し、特定の高付加価値医療の患者数を周辺地域からも集めるような病院間、医師間連携を強化することで、入院単価をさらに向上させていく取り組みが必要があると思います。</p> <p>（その他）経営評価委員会に市長が最後まで出席し、市民病院の現状と課題を共有できていることは、市民病院の機能維持、向上において極めて重要なことであり、感銘を受けました。今後も継続して出席されることを希望いたします。</p>
委員3	<p>現状で出来ることは、すべて努力されていると考えますが、収益確保のためには、やはり患者増が必要と考えます。ホームページがリニューアルされていますが、情報発信のために、もっとうまく活用されたいかがでしょうか。</p>
委員4	<p>コロナ対策、発熱外来を対応されるなか、通常の診療業務をされ、病院は、医療従事者の皆さんは、疲れていらっしゃるだろうかと心配していましたが、コロナを追い風にして取り組んでおられ、安心しました。長期化が予想されているコロナ対応ですが、引き続き、安全に留意して頑張ってくださいと思います。</p> <p>評価ですが、医師不足、看護師不足の中、現状を維持することは大変なことです。高く評価し、引き続き、頑張ってくださいです。</p>
委員5	<p>発熱トリアージ外来を病院と医師会との連携で設置し、病院と地域との連携、公立病院としての役割を十分に果たしている。</p>
委員6	<p>自己評価の通り、経営指標、収益確保、検査業務について努力が必要であると思います。検査件数の増加を図ることは、収益確保につながり、検査からの患者への移行も見込まれます。ちなみに、西脇市の職員の方々は、西脇病院で検査・人間ドックなどは受けられていますか？ そうであれば、職員数を控除すると、一般の方の利用が数少ないように思います。</p> <p>疑問に思ったのですが。脳血管治療件数は、大幅に減少していますが、脳血管疾患のリハビリ業務は、前年度よりも増加しています。リハビリだけを受け入れているということでしょうか？ 他の病院に比べて、特色があるのであれば、特色を活かされるといいと思います。</p>